年報 2021

www.FORDOO.cn

FORDOO

CHINA FORDOO HOLDINGS LIMITED

中國虎都控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：2399

目錄

公司資料	02
財務摘要	03
主席報告	04
管理層討論及分析	06
企業管治報告	19
董事及高級管理層履歷詳情	29
董事會報告	31
獨立核數師報告	43
綜合損益及其他全面收益表	48
綜合財務狀況表	50
綜合權益變動表	52
綜合現金流量表	53
財務報表附註	54
五年概要	124

公司資料

董事會及委員會

執行董事

郭建新先生(*主席*)
郭漢鋒先生
彭遵丞先生(於2021年1月1日獲委任)
同心先生(於2021年10月12日辭任)

獨立非執行董事

張照東先生
潘翼鵬先生
馬有恒先生(於2022年3月16日獲委任)
黃宇敏女士(於2021年12月27日辭任)

審核委員會

潘翼鵬先生(*主席*)
張照東先生
馬有恒先生(於2022年3月16日獲委任)
黃宇敏女士(於2021年12月27日辭任)

薪酬委員會

張照東先生(*主席*)
潘翼鵬先生
彭遵丞先生(於2021年12月27日獲委任)
黃宇敏女士(於2021年12月27日辭任)

提名委員會

郭建新先生(*主席*)
潘翼鵬先生
張照東先生(於2021年12月27日獲委任)
黃宇敏女士(於2021年12月27日辭任)

公司秘書

董文俊先生(於2021年7月1日獲委任)
黎子賢先生(於2021年6月30日辭任)

授權代表

郭漢鋒先生
董文俊先生(於2021年7月1日獲委任)
黎子賢先生(於2021年6月30日辭任)

核數師

開元信德會計師事務所有限公司，*執業會計師*

有關香港法例之法律顧問

鍾氏律師事務所(與德恒律師事務所聯營)

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部及中華人民共和國主要營業地點

中國福建省泉州市
豐澤區潯美工業區
虎都工業園E12

香港主要營業地點

香港中環
花園道3號
冠君大廈7樓708A室

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3,
Building D, P.O. Box 1586,
Gardenia Court, Camana Bay,
Grand Cayman, KY1-1100,
Cayman Islands

股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港北角
電氣道148號21樓2103B室

主要往來銀行

中信銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司

投資者關係查詢

中國虎都控股有限公司
投資者關係部門
香港中環
花園道3號
冠君大廈7樓708A室
聯絡電話：(852) 3751 5690
傳真：(852) 3187 7218
電郵：ir@fordoo.cn

公司網址

www.fordoo.cn

財務摘要

來自持續經營業務

- 本集團收益增加38.4%至人民幣373.9百萬元(2020年：人民幣270.1百萬元)。
- 本集團毛利增加43.3%至人民幣110.2百萬元(2020年：人民幣76.9百萬元)。
- 本集團純虧損為人民幣166.9百萬元(2020年：純虧損人民幣552.2百萬元)。
- 每股基本及攤薄虧損為人民幣7.37分(2020年：人民幣28.71分)。
- 董事會議決不建議就本年度派付末期股息(2020年：無)。

	2021年	2020年	**變動**
盈利比率			
來自持續經營業務			
毛利率	**29.5%**	28.5%	+1.0個百分點
純虧損率	**–44.7%**	–204.5%	–159.8個百分點
來自持續經營及已終止經營業務			
股本回報率(1)	**–37.6%**	–101.6%	–64.0個百分點
流動性比率			
來自持續經營業務			
存貨周轉天數(2)	**60**	81	–21
貿易應收款項及應收票據周轉天數(3)	**186**	202	–16
貿易應付款項周轉天數(4)	**57**	26	+31
資本比率			
利息覆蓋率(5)	**不適用**	不適用	
債務淨額對權益比率(6)	**71.8%**	57.2%	+14.6個百分點
資產負債比率(7)	**100.8%**	93.9%	+6.9個百分點

附註：

(1) 年度純虧損除以權益總額。

(2) 年初及年末存貨平均值除以銷售成本乘以年內天數。

(3) 年初及年末貿易應收款項及應收票據平均值除以收益乘以年內天數。

(4) 年初及年末貿易應付款項及應付票據平均值除以銷售成本乘以年內天數。

(5) 年度除息稅前溢利除以年度利息開支。

(6) 年末債務淨額除以權益總額。債務淨額包括銀行及其他借款以及公司債券，扣除現金及現金等價物、已抵押銀行存款以及存放銀行的定期存款。

(7) 債務總額除以年末權益總額。

主席報告

致各位股東：

本人謹代表中國虎都控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2021年12月31日止年度(「本年度」)的經審核綜合業績。

業務概覽

男裝服飾行業的營商環境仍然困難重重。儘管與2020年相比，中國經濟已稍為復甦，但COVID-19疫情反復出現和爆發仍在影響消費者對知名品牌的需求及傾向購買價格較為相宜的產品。此外，原材料及人工等經營成本上升亦導致情況更加惡化，尤以中國部分一線城市為甚。

為了應對零售市場競爭激烈及消費氣氛疲弱，本集團繼續藉由關閉若干表現欠佳的零售店舖整頓其分銷網絡，並加強與分銷商及子分銷商的合作，務求提高營運效率。此外，本集團將堅持提升其設計及產品開發能力，加強品牌建立策略並透過外判及銷售其品牌男裝服飾提升靈活性。

本集團亦於2021年下半年進一步發展業務，透過其在香港的間接擁有的附屬公司，開始向沙特亞拉伯銷售汽車、摩托車及其他類型的工業產品。該新業務分部於本財政年度帶來額外收益約人民幣98.8百萬元。

於2022年1月10日，作為本集團多元化業務及提高長期增長和股東價值策略的一部分，本公司間接全資附屬公司江蘇恒安儲能科技有限公司(「江蘇恒安」)與北京百能匯通科技有限責任公司，保定百能匯通新能源科技有限公司及青海百能匯通新能源科技有限公司(統稱為「轉讓人」)訂立有關鋅溴液流電池知識產權轉讓協議及設備轉讓協議，據此，江蘇恒安將收購而轉讓人將轉讓知識產權及設備，總代價為人民幣53.6百萬元，當中包括(i)知識產權的代價人民幣48.7百萬元；及(ii)設備的代價人民幣4.9百萬元(「該2022年收購」)。該2022年收購符合本集團業務發展戰略和規劃，為本集團拓展儲能行業業務板塊提供了良好機遇。由於中國政府大力推動清潔能源的發展，本集團認為其潛力巨大。

於本年度，本集團通過以9.7百萬港元(約人民幣8.2百萬元)收購Good Productive集團獲得天津洪高科技有限公司(「天津洪高」)的權益及利益。天津洪高主要通過電子商務平台從事汽車銷售及營銷業務。然而，由於近期中國監管環境的變化影響了天津洪高的運營帶來了不確定性，本集團其後於2021年11月30日以現金代價9.7百萬港元(約人民幣8.1百萬元)出售Good Productive集團，收益為約人民幣3.4百萬元。

主席報告

未來前景

儘管我們面臨前所未有的挑戰及不明朗因素，惟我們對中長期業務發展依然保持審慎樂觀。隨著COVID-19疫苗日趨普及，中國多個城市正放寬限制及恢復正常業務及社交活動。因此，旅遊、娛樂和零售等行業將會從中受惠。我們相信男裝服飾分部將於2022年恢復。我們亦預期，當經濟復甦時，我們的產品需求將會增加。本集團將繼續監察男裝服飾營運、控制及減少不必要開支及節省成本。

除此以外，本集團相信擴展至銷售汽車、摩托車及其他類型的工業產品分部及儲能行業業務分部可讓本集團於短期內提升對本公司股東的價值。

致謝

最後，我謹籍此機會對全體股東、董事會成員、高級管理層及所有員工在本年度對本集團發展所作的奉獻和貢獻表示衷心感謝。我代表董事會感謝我們的客戶、供應商和商業夥伴的不懈支持和信賴。展望未來，我們將努力開拓更多機遇，克服挑戰，同時堅定不移，致力於為本集團取得更好的成績。

郭建新
主席

香港，2022年5月3日

管理層討論及分析

概覽

本集團是中國領先的男裝服飾企業之一，主要從事銷售自有品牌的男裝服飾及品牌授權。在本年內，本集團利用自有設計人才，逐步從勞動密集型之製造工業轉型為外判生產其品牌男裝服飾，並已於本年內完成轉型。

於本年度，本集團的收益由人民幣270.1百萬元增加至人民幣373.9百萬元，較2020財政年度增加約38.4%。

男裝服飾銷售收益由人民幣270.1百萬元略為增加至人民幣275.1百萬元，較2020財政年度增加約1.9%。

於本年度，本集團已根據一般授權發行合共168,418,000股新股，合共總額約95,003,468港元（約人民幣77,657,573元），將預計用作未來業務發展、償還債務及一般營運資金。

財務回顧

本集團本年度來自持續經營業務的收益約人民幣373.9百萬元，較上年度由人民幣270.1百萬元增加約人民幣103.8百萬元或38.4%。增加是由於男裝服飾分部收益輕微增加約人民幣5.0百萬元及工業產品分部新增收益貢獻約人民幣98.8百萬元的綜合影響。

於本年度，本集團錄得來自持續經營業務的毛利約人民幣110.2百萬元，較上一個財政年度同期增加約人民幣33.3百萬元或43.3%。本年度及上一個財政年度的毛利率分別為29.5%及28.5%。毛利率增加主要由於工業產品貿易分部的毛利率約34.3%較男裝服飾分部的毛利率約24.0%為高。男裝服飾分部的毛利率由上一個財政年度約28.5%下降至本年度27.7%的主因是由於降低男裝服飾銷售單價以吸引客戶。

儘管來自工業品分部的淨利潤貢獻約為人民幣15.2百萬元，本集團本年度持續錄得虧損。本集團管理層認為存在減值跡象，並對若干無形資產及貿易應收款項的可收回金額進行審閱。根據評估結果，本集團管理層確定該等資產的可收回金額低於其賬面值。無形資產減值虧損約人民幣2.1百萬元（2020年：人民幣16.7百萬元）及根據國際財務報告準則第9號「財務工具」項下貿易應收款項信貸虧損撥備約人民幣87.0百萬元（2020年：人民幣51.2百萬元）已被確認。

誠如上述因素，本年度來自持續經營業務的虧損約人民幣166.9百萬元（2020年：人民幣552.2百萬元），與截至2020年12月31日止財政年度相比減少了約人民幣385.3百萬元或約69.8%。來自男裝服飾銷售的虧損約人民幣182.1百萬元（2020年：人民幣552.2百萬元），與截至2020年12月31日財政年度相比減少了約人民幣370.1百萬元或約67.0%。

截至2021年12月31日本集團設有263家零售店舖（包括2家位於泉州的自營零售店舖及13家位於北京的自營零售店舖），較2020年12月31日的336家零售店舖淨減少73家零售店舖。

管理層討論及分析

收益

來自男裝服飾分部的收益增加主要由於品牌授權收益增加，惟被(i) COVID-19疫情持續及中國2021年下半年經濟增長放緩；(ii)降低銷售單價從而吸引客戶；(iii)本集團零售店舖網絡整合策略；及(iv)本集團因終止與一些還款記錄欠佳的分銷商的分銷關係而導致批發訂單減少所抵銷。

按產品類別劃分的收益

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		**變動**
	人民幣百萬元	**佔收益百分比**	人民幣百萬元	佔收益百分比	**%**
持續經營業務					
男裝服飾					
男士褲子	**144.9**	**38.8%**	141.9	52.6%	2.1%
男士上裝	**119.1**	**31.9%**	125.1	46.3%	–4.8%
配飾	**0.3**	**0.0%**	3.1	1.1%	–90.3%
品牌授權	**10.8**	**2.9%**	–	–	100%
男裝服飾總計	**275.1**	**73.6%**	270.1	100.0%	1.9%
工業產品	**98.8**	**26.4%**	–	–	100%
總計	**373.9**	**100.0%**	270.1	100.0%	38.4%

於本年度，男士褲子仍為收益的主要來源，佔總收益約38.8%（2020年：52.6%）。

按產品款式劃分的收益

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動
	人民幣百萬元	佔收益百分比	人民幣百萬元	佔收益百分比	%
持續經營業務					
男裝服飾					
商務休閒	**180.1**	**48.2%**	180.1	66.7%	–
商務正裝	**62.6**	**16.8%**	54.0	20.0%	15.9%
休閒[1]	**21.3**	**5.7%**	32.9	12.2%	–35.3%
配飾	**0.3**	**0.0%**	3.1	1.1%	–90.3%
品牌授權	**10.8**	**2.9%**	–	–	100%
男裝服飾總計	**275.1**	**73.6%**	270.1	100.0%	1.9%
工業產品	**98.8**	**26.4%**	–	–	100%
總計	**373.9**	**100.0%**	270.1	100.0%	38.4%

於本年度，商務休閒系列仍為我們最大的收益來源，佔總收益約48.2%（2020年：佔總收益的66.7%）。

附註：

(1) 休閒系列包括針對31至60歲顧客的牛仔褲及短褲，以及針對18至30歲顧客的男士休閒時尚系列產品。男士休閒時尚系列包括T恤、休閒襯衫、夾克、針織衫、休閒褲、牛仔褲及短褲。

管理層討論及分析

按地區劃分的收益

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動
地區	人民幣百萬元	佔收益百分比	人民幣百萬元	佔收益百分比	%
持續經營業務					
男裝服飾					
華北地區 (1)	**41.4**	**11.1%**	43.1	16.0%	−3.9%
東北地區 (2)	**–**	**–**	0.6	0.2%	−100.0%
華東地區 (3)	**99.1**	**26.5%**	156.6	58.0%	−36.7%
中南地區 (4)	**32.0**	**8.6%**	12.5	4.6%	156.0%
西南地區 (5)	**7.7**	**2.0%**	5.0	1.9%	54.5%
西北地區 (6)	**4.8**	**1.3%**	10.1	3.7%	−52.5%
小計	**185.0**	**49.5%**	227.9	84.4%	−18.8%
網絡分銷商	**79.3**	**21.2%**	42.2	15.6%	87.9%
品牌授權	**10.8**	**2.9%**	–	–	100%
男裝服飾總計	**275.1**	**73.6%**	270.1	100.0%	1.9%
工業產品					
沙特亞拉伯	**98.8**	**26.4%**	–	–	100%
總計	**373.9**	**100.0%**	270.1	100.0%	38.4%

附註：

(1) 華北地區包括北京、河北、山西、天津及內蒙古。

(2) 東北地區包括黑龍江、吉林及遼寧。

(3) 華東地區包括江蘇、浙江、上海、安徽、福建、山東及江西。

(4) 中南地區包括河南、湖北、湖南、廣東、廣西及海南。

(5) 西南地區包括重慶、四川、貴州、雲南及西藏。

(6) 西北地區包括陝西、甘肅、青海、寧夏及新疆。

華東及華北地區為本集團男裝服飾分部主要收益來源，合共佔本年度總收益約37.6%（2020年：74.0%）。來自網絡分銷商的收益佔總收益由15.6%增加至21.2%，反映我們加大網絡營銷力度，並拓展分銷渠道。

沙特亞拉伯成為本集團其中一個主要收益來源，佔本集團總收益約26.4%。

管理層討論及分析

銷售成本

來自持續經營業務的銷售成本由去年約人民幣193.2百萬元增加約36.5%至本年度約人民幣263.7百萬元。

來自男裝服飾分部的銷售成本由去年約人民幣193.2百萬元增加約2.9%至本年度約人民幣198.8百萬元。增加主要由於原材料成本上升。

本集團將其男裝服飾運營策略改為只向原始設備製造商採購產品以便能更靈活地滿足當前客戶需求。在當前零售疲弱的情況，經銷商傾向訂低批量但不同產品組合的訂單，即是經濟規模的生產無法實現。此外，經歷上年因COVID-19疫情檢疫令導致社交及經濟活動停濟後，外判生產能減少生產沉沒成本，如閒置工人工資及其附加福利。

本年度來自工業產品分部的銷售成本約人民幣64.9百萬元。

其他收入及其他盈虧

於本年度，其他收入及其他盈虧由去年約人民幣5.9百萬元增加約人民幣8.7百萬元至約人民幣14.6百萬元。淨增加主要由於租金收入增加約人民幣6.6百萬元，出售附屬公司的收益淨額增加約人民幣3.7百萬元，及公司債券修改收益增加1.2百萬元，惟被利息收入淨減少約人民幣3.2百萬元所抵銷。

銷售及分銷開支

於本年度，來自持續經營業務的銷售及分銷開支佔總收益約13.5%，同比減少約人民幣15.8百萬元至約人民幣50.4百萬元，同比減少約23.9個百分點。

於男裝服飾分部，銷售及分銷開支佔來自男裝服飾分部收益約16.2%，減少約人民幣21.5百萬元至約人民幣44.6百萬元，同比減少約8.3個百分點。銷售及分銷開支減少主要由於(i)2021年本集團人手及商店數量雙雙減少，以致銷售人員及保險下降；(ii)廣告及宣傳開支減少；及(iii)商店管理及推廣費用減少，切合對表現欠佳的店舖實行的整合策略。

於工業產品分部，銷售及分銷開支約人民幣5.8百萬元，佔來自工業產品銷售分部收益約5.8%。

行政及其他經營開支

於本年度，本集團來自持續經營業務的行政及其他經營開支佔總收益約27.8%，同比減少約人民幣13.3百萬元至人民幣103.7百萬元，同比減少11.4個百分點。

來自男裝服飾分部的行政及其他經營開支佔來自男裝服飾分部收益約34.1%，減少約人民幣23.2百萬元至人民幣93.8百萬元，同比減少9.2個百分點。減少主要由於上年度因部門重組及節省成本而產生之一次性員工降僱賠償費用約人民幣6.3百萬元而令員工薪酬費用減少；法律及專業費用減少約人民幣3.8百萬元；折舊費用減少約人民幣3.6百萬元；及研發開支減少約人民幣5.3百萬元。

來自工業產品分部的行政及其他經營開支約人民幣9.9百萬元，佔來自工業產品分部收益約10.0%。

融資成本

於本年度，來自持續經營業務的融資成本同比減少約16.3%至約人民幣28.7百萬元（2020年：人民幣34.3百萬元），主要由於銀行借款及公司債券減少。

所得稅

於本年度，所得稅費用同比增加約人民幣47.5百萬元，由2020年的所得稅抵免約人民幣27.6百萬元至所得稅費用約人民幣19.9百萬元。所得稅費用增加主要由於因貿易應收款項撇銷及無形資產減值淨增加引至遞延稅項資產及遞延稅項負債變動而有所增加。

股息

董事會議決不建議就本年度派付末期股息（2020年：無）。

業務回顧

A. 男裝服飾分部

男裝服飾銷售分銷網絡

下表顯示於截至2021年12月31日止年度不同地區店鋪數目變動：

	店鋪數目			
地區	截至2021年1月1日	期內開設的店鋪	期內關閉的店鋪	截至2021年12月31日
華北地區	43	6	18	**31**
東北地區	17	0	12	**5**
華東地區	133	10	30	**113**
中南地區	35	7	16	**26**
西南地區	38	8	12	**34**
西北地區	49	3	13	**39**
小計	315	34	101	**248**
自營零售店鋪	21	0	6	**15**
總計	336	34	107	**263**

管理層討論及分析

截至2021年12月31日，我們的分銷網絡包括57名分銷商（包括一名網絡分銷商）及28名二級分銷商，經營248家零售店舖，遍佈中國逾200個城市以及23個省、自治區及中央政府直轄市。我們亦透過位於福建省泉州市的2家自營零售店舖及位於北京的13家自營零售店舖直接向終端客戶銷售我們的產品。

於2021年，本集團採取謹慎態度，暫停擴張計劃，繼續鞏固銷售網絡，並關閉若干表現欠佳的零售店舖。本集團主要將產品以批發方式銷售予第三方分銷商；然後第三方分銷商通過零售店舖將產品銷售予終端客戶，或轉售予二級分銷商；二級分銷商繼而透過其經營的零售店舖將產品銷售予終端客戶。

我們於福建省泉州市有2家自營零售店舖，這兩家店舖作為旗艦門店，以向分銷商及其二級分銷商展示我們對店舖環境的期望及標準。自我們於2017年收購北京浩垠服飾有限公司以來，我們於北京亦有13家自營零售店舖，在中國從事男裝服飾零售業務。

截至2021年12月31日，本集團有263家零售店舖（包括位於泉州的2家自營零售店舖及位於北京的13家自營零售店舖），較2020年12月31日的336家零售店舖淨減少73家。本集團整合旗下店舖網絡及關閉部分表現欠佳的零售店舖。

截至2021年12月31日，79.8%的零售店舖位於百貨商場或購物中心，而14.4%的零售店舖為獨立店舖。

截至2021年12月31日，我們零售店舖約有40.3%位於一二線城市，而其餘零售店舖則位於包括三四線城市在內的次級城市。我們相信，我們的足跡已為我們提供強大的根基，以掌握中國不同區域的未來發展機遇。

下表載列截至2021年12月31日及2020年12月31日一線城市、二線城市及次級城市的零售店舖（包括位於泉州的2家自營零售店舖及位於北京的13家自營零售店舖）數目：

	店舖數目			
地區	**截至2021年12月31日**		截至2020年12月31日	
一線城市[1]	**22**	**8.4%**	33	9.8%
二線城市[2]	**84**	**31.9%**	108	32.1%
三線城市[3]	**115**	**43.7%**	137	40.8%
四線城市[4]	**42**	**16.0%**	58	17.3%
	263	**100.0%**	336	100.0%

附註：

(1) 一線城市包括北京、上海、深圳及廣州。

(2) 二線城市包括中國各省的省會（不包括廣州）、中國中央政府直轄市（不包括上海及北京），及中國自治區的首府。

(3) 三線城市包括中國的地級市，不包括任何一線及二線城市。

(4) 四線城市包括縣級市及其他鎮級市。

此外，鑑於零售表現未如理想，本集團開始加大網絡分銷商方面的力度。向網絡分銷商出售優質產品，然後彼等透過不同的第三方網上平台（如天貓(Tmall.com)及京東(JD.com)）將產品轉售予終端客戶。

分銷渠道管理

截至2021年12月31日，本集團的分銷網絡包括57名（2020年：45名）分銷商及28名（2020年：39名）二級分銷商。於57名分銷商中，9名（包括其前身）已與我們有十年以上的業務關係。我們相信我們已與分銷商建立牢固、穩定及持久的關係，此乃品牌建立及過往經營佳績的關鍵。

為方便管理我們的分銷商及零售店舖，我們在中國將分銷網絡分成多區，並就每區指派專責管理團隊。各團隊負責招攬及篩選潛在的分銷商候選人、監督分銷商及與彼等溝通，以及對有關區內零售店舖進行監控並進行現場檢查。

本集團為分銷商及其管理團隊提供培訓。培訓課程提高品牌形象、營銷策略、其他分銷商的最佳營運慣例以及產品知識。

市場營銷及宣傳

本集團相信，品牌知名度對於長遠業務的發展非常重要，可謂未來成功的基石。於本年度，本集團適度地投資於廣告及宣傳活動，以提升其品牌知名度，包括舉辦新產品發佈會，參與在線廣告，透過互聯網（例如www.163.com）及軟件增值服務推廣品牌。

本集團繼續升級其現有零售店舖，從而提高及加強其品牌形象。於本年度，本集團裝修20家新店舖及翻新31家現有店舖。我們繼續致力透過店舖翻新以及改善店內設計及佈局，逐步升級分銷商及二級分銷商所經營部分零售店舖。

設計及產品開發

本集團一直非常重視產品設計及質量，深信我們提供時尚舒適產品的能力及承諾是成功關鍵。截至2021年12月31日，我們旗下產品設計及開發團隊由14名成員組成，其中主要成員平均具備10年時裝行業經驗，負責計劃、實施、監督及管理設計及開發。我們將繼續投資產品設計及研發能力，以捕捉流行趨勢及產品設計。

展銷會

我們一般在泉州總部舉辦展銷會，以向我們的現有及潛在分銷商以及其二級分銷商展示我們即將推出的春夏及秋冬產品系列。我們於展銷會審視分銷商的訂單，以確保訂單合理並切合相關分銷商的能力及發展計劃。2021年秋冬產品系列及2022年春夏產品系列的展銷會已先後於2021年3月及2021年8月舉行。

B. 工業產品分部

本集團亦於2021年下半年透過其在香港的間接擁有的附屬公司，向位於沙特亞拉伯的客戶銷售汽車、摩托車及其他類型的工業產品。截至2021年12月31日，本集團工業產品分部有四個主要客戶。他們位於沙特阿拉伯，從事汽車、摩托車及其他工業產品的批發和零售業務。

本集團向位於中國的供應商採購該等工業產品，工業產品分部年內向最大的五名供應商採購金額佔工業產品分部採購總額約83.2%。

流動資金及財務資源以及資本架構

於2021年12月31日，本集團現金及銀行結餘總額約為人民幣131.8百萬元(2020年：人民幣199.3百萬元)，包括現金及現金等價物約人民幣131.8百萬元(2020年：人民幣196.7百萬元)，本年度沒有已抵押銀行存款(2020年：人民幣2.6百萬元)。

於2021年12月31日，本集團計息借款總額約為人民幣457.7百萬元(2020年：人民幣510.2百萬元)，包括銀行及其他借款約人民幣398.5百萬元(2020年：人民幣419.8百萬元)及公司債券約人民幣59.2百萬元(2020年：人民幣90.4百萬元)。本集團借款主要以人民幣及港元計值(2020年：以人民幣及港元計值)，按固定利率(2020年：固定利率)計息，年利率介乎5.0%至15.0%(2020年：5.0%至15.0%)。

借款於2021年12月31日的到期情況如下：

	2021年		2020年	
	人民幣百萬元	**%**	人民幣百萬元	%
一年內或應要求	**419.0**	**91.5%**	471.4	92.4%
一年後但兩年內	**20.5**	**4.5%**	11.4	2.2%
兩年後但五年內	**18.2**	**4.0%**	21.5	4.2%
超過五年	**–**	**–**	5.9	1.2%
總計	**457.7**	**100%**	510.2	100.0%

於2021年12月31日，資產負債比率約為100.8%(2020年：93.9%)。增加主要由於權益總額減少。本集團資產負債比率乃按計息借款總額除以權益總額再乘以100%計算得出。

截至2021年12月31日，本集團的權益總額減少約人民幣89.4百萬元至約人民幣454.0百萬元(2020年：人民幣543.4百萬元)。減少主要由於本年度產生虧損。

貿易營運資金比率

本集團於本年度的平均存貨周轉天數為60天，而去年則為81天。減少主要由於分銷商沒有如上年度般延期取貨。

本集團於本年度的平均貿易應收款項周轉天數為186天，較去年的202天減少16天。

該減少是男裝服飾分部較高的周轉天數（216天）及工業產品分部較低的周轉天數（103天）的綜合影響所致。儘管本集團男裝服飾分部貿易應收款項總額稍微按年減少約0.7%至人民幣162.0百萬元（2020年12月31日：人民幣163.1百萬元），男裝服飾分部平均貿易應收款項周轉天數為216天，較去年的202天增加14天。貿易應收款項周轉天數增加，主要由於若干不再與本集團進行交易的客戶的長期未償還貿易應收款項所致。相關管理層一直在與分銷商密切跟進收款安排，並向分銷商發出月結單及收款函，定期電話查詢和與分銷商面談。如依然不能收回款項，本集團將考慮在不久的將來採取法律行動及執行抵押品以收回逾期應收賬款。

本集團於本年度的平均貿易應付款項周轉天數為57天，較去年的26天增加31天。增加主要由於本年度工業產品分部較高的平均貿易應付款項周轉天數137天，及男裝服飾分部平均貿易應付款項周轉天數由上年度26天增加4天至30天。於男裝服飾分部，我們一般得到供應商介乎7至60天的信貸期，而工業產品分部，我們一般得到供應商介乎90天的信貸期。

於2021年12月31日，本集團淨負債權益比率約71.8%（2020年12月31日：57.2%）。

本集團積極定期監控其資本結構，務求確保本集團擁有經營業務所需的充足營運資金，在為股東帶來穩定回報及為其他持份者帶來利益與足夠借款水平及保障之間取得平衡。

資產抵押

於2021年12月31日，有抵押銀行借款人民幣398.5百萬元（2020年：人民幣419.8百萬元）由若干樓宇、投資物業及土地使用權作抵押，賬面值分別約人民幣31.4百萬元（2020年：人民幣63.4百萬元）、約人民幣338.9百萬元（2020年：人民幣280.0百萬元）及約人民幣231.8百萬元（2020年：人民幣238.9百萬元）。

於2020年12月31日，抵押銀行借款也由銀行存款約2.6百萬元作抵押。

重大投資、重要收購及出售附屬公司及聯營公司

收購GPL

於2021年3月5日，本公司向同心先生（「同先生」），一位本公司前任執行董事（於2021年10月12日離任）按代價9.7百萬港元收購Good Productive Limited（「GPL」）全部已發行股本（「該收購」）。GPL間接持有天津金聖國際貿易有限責任公司全部已發行股本，並透過可變利益實體（「可變利益實體」）協議實際控制天津洪高科技有限公司（「營運公司」）的融資及營運以及享有營運公司的經濟權益及利益。根據有關上市規則，收購GPL全部已發行股本構成須予披露及關連交易及訂立可變利益實體協議構成持續關連交易。

出售GPL

於2021年11月30日，本公司與同先生訂立股權轉讓協議，據此，本公司同意出售而同先生同意收購GPL全部已發行股本（「該出售」），代價為9.7百萬港元。於完成後，GPL將不再為本公司附屬公司。根據本公司的現行會計原則，本公司將不再按猶如其為GPL的附屬公司的方式將營運公司的財務業績及GPL併入本身的綜合賬目計算。根據有關上市規則，出售GPL全部已發行股本構成本公司的須予披露及關連交易。

該出售於2021年11月30日完成，本公司已確認收益約人民幣3.4百萬元。有關該出售的詳情請參閱2021年11月30日的公告。

除上文所披露者外，於2021年度，本集團概無任何重大投資、重要收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

工廠重組

自2020年起本集團開始重組若干位於泉州的過剩工廠範圍(「重組」)，以更改該等範圍的用途，開發一個一站式家居及商業裝修鏈業務平台(「該平台」)，從而增加收入來源。

該平台將協助配對裝修業的供應商及其客戶。重組將劃分不同區域，如裝修物料店舖、裝修設計中心以及業務中心等配套設施。我們預期可從該平台中收取租金收入以及宣傳及廣告費。

重組現正處於建設階段，主要透過我們的營運所得現金及銀行借款撥資。按照計劃時間表，我們預期重組將於2022年內完成。

資本承擔及或然事項

於2021年12月31日，本集團有資本承擔總額約人民幣238.8百萬元。主要與在建工程建設有關。所有的資本承擔預期將透過營運所產生現金及銀行借款提供資金。

於2021年12月31日，本集團並無重大或然負債。

外匯風險

本集團的功能貨幣為人民幣，而本公司的財務報表已換算成人民幣作申報及綜合賬目之用。因財務報表換算而產生的外匯匯兑差額乃於權益直接確認為獨立儲備。本集團主要以人民幣及美元進行其業務交易，除港元公司債券外，本集團經營層面的匯率風險甚微。本集團並無利用任何金融工具作對沖目的。

僱員、培訓及發展

本集團於2021年12月31日共有138名僱員(2020年：171)。於本年度內總員工成本約為人民幣14.8百萬元(2020年：人民幣32.0百萬元)。

本集團非常重視從大學和技術學院招募高素質人才，並為員工提供持續培訓和發展機會。我們的培訓課程主題涵蓋銷售與生產、客戶服務、質量監控、展銷會規劃及受僱前培訓等。我們亦提供有關工作操守、消防及其他產業相關領域的培訓。我們相信，僱員培訓於招聘及留聘人才以及提高員工忠誠效力方面擔當重要角色。

本集團根據市場薪酬、工作責任、工作難度及本集團業績等因素，為其僱員提供具競爭力的薪酬待遇，包括基本薪金、津貼、保險、佣金／花紅及購股權。

管理層討論及分析

年內已發行股份

於2021年10月18日，本公司與金曉龍先生(「金先生」)，訂立認購協議，據此，金先生已有條件同意按每股認購股份0.614港元之價格認購合共37,087,000股新股份。認購事項已於2021年10月26日達成及37,087,000股新股份已配發及發行予金先生。認購股份總面值為約92,700港元。認購事項之所得款項淨額為約22.5百萬港元，預期將用作未來業務發展及一般營運資金。4.3百萬港元及18.2百萬港元已全數分別用於上述用途。

於2021年12月24日，本公司與陸克先生(「陸先生」)及王秀華女士(「王女士」)訂立認購協議，據此，(i)陸先生已有條件同意按每股認購股份0.550港元之價格認購合共109,090,000股新股份及(ii)王女士已有條件同意按每股認購股份0.550港元之價格認購合共22,241,000股新股份。認購事項已於2021年12月31日達成及合共131,331,000股新股份已配發及發行予陸先生(109,090,000股股份)及王女士(22,241,000股股份)。認購股份總面值為約328,328港元。認購事項之所得款項淨額為約72.0百萬港元，預期將用作未來業務發展及償還債務。24.6百萬港元及14.4百萬港元已分別用於上述用途。預計剩餘所得款項將於2022年內悉數使用。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定合資格出席應屆股東週年大會(「2022年股東週年大會」)並於會上投票的股東身分，本公司將於2022年6月6日至2022年6月9日(包括首尾兩天)暫停辦理股東登記手續。為符合資格出席2022年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2022年6月2日(星期四)下午4時30分前一併送達本公司股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。

所得款項用途

本公司股份於2014年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，全球發售所得款項淨額(「所得款項淨額」)約為454.7百萬港元(扣除包銷佣金及相關開支後)。該等所得款項部分於財政年度已按本公司日期為2014年6月30日的招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節所載擬定用途予以動用。於2021年12月31日，本集團已動用所得款項淨額390.7百萬港元，而未獲動用所得款項淨額為64.0百萬港元。

下表載列於本年度的所得款項淨額用途詳情：

年內所得款項淨額用途	百萬港元
品牌推廣及營銷	–
研究、設計及產品開發	**0.1**
償還部分銀行借款	–
擴大分銷網絡及提供店面裝修	–
安裝ERP系統	–
營運資金及其他一般公司用途	–
	0.1

截至2021年12月31日所得款項淨額累計用途載列如下：	可予動用 百萬港元	已獲動用（截至2021年12月31日） 百萬港元	未獲動用（截至2021年12月31日） 百萬港元
品牌推廣及營銷	122.8	122.8	–
研究、設計及產品開發	90.9	52.4	38.5
償還部分銀行借款	90.9	90.9	–
擴大分銷網絡及提供店面裝修	59.1	59.1	–
安裝ERP系統	45.5	20.0	25.5
營運資金及其他一般公司用途	45.5	45.5	–
	454.7	390.7	64.0

未獲動用的所得款項存入中國持牌商業銀行的計息銀行賬戶。未獲動用的所得款項淨額將計劃於2022年內全數用盡。

企業管治報告

董事會致力貫徹良好的企業管治，並採用健全的企業管治常規。本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的原則及守則條文。

企業管治守則

經審閱本公司的上市規則附錄14所載企業管治慣例及企業管治守則的相關規例，董事會信納本公司於本年度已遵守企業管治守則條文。

董事會

董事會負責本公司的管治工作，並管理股東所委託的資產。董事明白及確認彼等共同及個別對股東所負的責任，並勤勉盡職，為本公司達到理想業績及為股東爭取最大回報。

董事會目前包括三名執行董事，即郭建新先生、郭漢鋒先生及彭遵丞先生，以及三名獨立非執行董事，即張照東先生、潘翼鵬先生及馬有恒先生。

彭遵丞先生獲委任為執行董事，自2021年1月1日起生效。

馬有恒先生獲委任為獨立非執行董事，自2022年3月16日起生效。

同心先生於2021年10月12日辭任執行董事。

黃宇敏女士於2021年12月27日辭任獨立非執行董事。

彼等的個人履歷及(倘適用)彼等之間的個人履的親屬關係載於本年報第29至30頁「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

郭建新先生為本公司主席(「主席」)兼執行董事，並為本公司執行董事兼行政總裁(「行政總裁」)郭漢鋒先生的父親。除已披露者外，董事會成員間並無其他財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

董事會目前由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成，其中獨立非執行董事佔董事會一半，此比例高於上市規則三分之一的規定。獨立非執行董事佔董事會的比例高，可確保彼等的意見具有足夠比重的影響力，並加強董事會獨立性。基於上述理由，董事會認為，目前的董事會架構不會損害董事會權力與權限的平衡。然而，董事會應根據當時環境不時檢討董事會架構及組成，以使本公司維持高水準的企業管治常規。

董事會訂立本集團的整體目標和策略，及監管和評估本集團營運與財務表現，並檢討本集團的企業管治水平。董事會亦須決定各項公司事宜，其中包括全年及中期業績、主要交易、董事聘任或續聘、投資政策、股息及會計政策。董事會已授權執行董事及高級管理人員負責推行其商業策略及管理本集團的日常商業運作。董事會定期檢討按上述方式委派的職責及權力，確保其仍然適用。

董事會亦負責制定、檢討及監察本集團的企業管治政策及慣例與遵守法律及法規情況，以及董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。董事會亦審閱企業管治報告內的披露資料以確保符合要求。

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事亦可自身要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務，有關利益申報每年及需要時更新。

全體董事每月均獲提供有關本公司表現及財務狀況的最新資料，以便董事會整體及各董事履行職務。

黃宇敏女士(「黃女士」)自2021年12月27日起辭任本公司獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)、審核委員會(「審核委員會」)成員、薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員及提名委員會(「提名委員會」)成員。黃女士辭任後，董事會只有兩位獨立非執行董事。於2021年12月27日，執行董事彭遵丞先生獲委任為薪酬委員會成員；及獨立非執行董事張照東先生獲委任為提名委員會成員。鑑於以上，本公司未能符合(i)上市規則第3.10(1)條規定本公司最少要有三位獨立非執行董事及(ii)上市規則第3.21條規定審核委員會至少要有三名成員。馬有恒先生(「馬先生」)獲委任為本公司獨立非執行董事及審核委員會成員，自2022年3月16日起生效。自委任馬先生為獨立非執行董事及審核委員會成員後，本公司重新符合上市規則第3.10(1)條及第3.21條的要求。

董事及行政人員的保險

本公司已就其董事及行政人員可能會面對的法律訴訟作出適當投保安排。

董事持續培訓及專業發展

全體董事均知悉彼等對股東的責任，審慎、有技巧及勤勉盡責地履行彼等的職責，致力發展本集團。各新任董事均獲提供必要的入職資料，確保其對本公司的營運及業務有適當認識，並充分理解其於相關法例及規例下的責任。

全體董事亦獲鼓勵參與持續專業發展計劃，以培養及提升本身的知識及技能。各董事獲提供上市規則及其他適用監管規定的最新發展簡介及更新資料，確保有關規定獲得遵守及提升董事對良好企業管治常規的關注。

根據企業管治守則條文C.1.4.，全體董事已向本公司提供其參與持續專業發展的培訓記錄。

主席及行政總裁

主席與行政總裁的角色應當區分且不應由一人同時兼任，以能確保發揮較好的制衡作用，從而達致更佳的企業管治。郭建新先生現任主席職務，主要負責策略定位。郭漢鋒先生現任行政總裁，主要負責本集團男裝服飾業務的日常營運的整體管理。

企業管治報告

獨立非執行董事的獨立身分

獨立非執行董事的角色為向董事會提供獨立及客觀的意見，為本集團提供足夠的制約及平衡，以保障股東及本集團整體利益。彼等於董事會及其委員會上積極提供獨立及客觀的意見。

遵照上市規則第3.10(1)及3.10A條，本公司已委任三名獨立非執行董事，超過董事會人數三分之一。按上市規則第3.10(2)條的規定，其中兩名獨立非執行董事潘翼鵬先生及馬有恒先生具備合適會計專業資格或相關財務管理專業知識。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條向本公司提交其年度獨立身分確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為全體獨立非執行董事對本公司及其附屬公司而言均屬獨立。

董事委員會

董事會獲得三個委員會支援，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各董事委員會均設有經董事會批准的明確書面職權範圍，涵蓋其職責、權力及職能。彼等的職權範圍於本公司網站可供查閱。

所有董事委員會均獲提供充足資源以履行其職務，包括於需要時取得管理層或專業意見。

審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事，分別為潘翼鵬先生、張照東先生及馬有恒先生。潘翼鵬先生具備合適專業資格及會計事務經驗，為審核委員會主席。

審核委員會的主要職能為協助董事會就財務申報程序、內部監控及風險管理系統的成效提供獨立意見、監督審核程序與履行董事會指派的其他職務及職責。該等職責包括審閱本集團的中期及全年業績及報告。

審核委員會成員已審閱並與本公司外聘核數師商討本集團本年度的綜合財務報表（包括本集團所採納會計原則及慣例）以及外聘核數師涵蓋其於審核過程中主要調查結果而編製的報告。於本年度，審核委員會曾舉行兩次會議。

薪酬委員會

薪酬委員會包括一名執行董事，彭遵丞先生，及兩名獨立非執行董事，張照東先生及潘翼鵬先生。張照東先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職能為參考董事會所訂企業方針及目標檢討及審批管理層的薪酬建議，並就各執行董事及高級管理層的薪酬組合及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策向董事會提出建議。概無執行董事參與有關其本身薪酬的討論。本公司對薪酬政策的目標是根據業務所需及行業慣例，確保薪酬待遇公平及具競爭力。本公司因應市場水平以及各董事的工作量、表現、職責、工作難度及本集團表現等因素，釐定向董事會成員支付的薪酬及袍金水平。本公司亦於2014年6月9日採納購股權計劃，以獎勵(其中包括)本公司或其任何附屬公司的董事、行政人員、高級職員及僱員，以肯定其過往貢獻，並吸引及留聘有關人士及或與彼等維持長遠關係，有關人士對本集團的表現、增長或成功至關重要及／或其貢獻目前或將來會帶來裨益。

於本年度，薪酬委員會曾舉行一次會議，檢討有關董事及本公司高級管理層的薪酬政策及結構。

本年度，本集團高級管理層成員的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
零港元至1,000,000港元	2

有關根據上市規則附錄16須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員的詳情載於綜合財務報表附註10及11。

提名委員會

提名委員會包括一名執行董事，郭建新先生，及兩名獨立非執行董事、潘翼鵬先生及張照東先生。郭建新先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職能為最少每年檢討董事會的組成一次，內容包括其架構、規模及多元化，以確保董事會具備適合本集團業務所需均衡專業知識、技能及經驗。其亦負責考慮及向董事會推薦適當合資格人士加入董事會，並監察董事繼任安排及評估獨立非執行董事的獨立身分。提名委員會於物色合適的合資格人選成為董事會成員時，亦考慮董事會多元化政策(定義見下文)，而董事會將檢討董事會多元化政策(定義見下文)以為執行董事會多元化政策(定義見下文)訂立及檢討可計量目標，並監察達成該等目標的進度。

於本年度，提名委員會曾舉行二次會議，檢討董事會的規模、多元化及組成。

企業管治報告

企業管治職能

董事會根據其遵照企業管治守則守則條文第A.2.1條採納的書面職權範圍而履行本公司的企業管治職能，其中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；(b)檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告內的披露。

董事會會議

董事會定期每季度舉行會議，並於有需要時召開額外會議，以商討整體策略方針、本集團的營運、財務表現及批准中期及全年業績以及其他重大事宜。就定期會議而言，董事會成員於舉行相關會議前最少14天接獲通知，而議程(連同開會文件)於相關會議舉行前不少於3天內送呈各董事。董事可向本公司主席或公司秘書(「公司秘書」)建議於定期董事會會議議程內增加事項。

下表載列各董事出席股東大會以及於本年度內舉行的董事會及董事委員會會議的情況：

	會議次數				
	2021年股東週年大會	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
舉行會議次數	1	20	2	1	2
出席會議次數：					
執行董事					
郭建新先生	1	20	不適用	不適用	2
郭漢鋒先生	1	20	不適用	不適用	不適用
彭遵丞先生(於2021年1月1日獲委任)	1	20	不適用	不適用	不適用
同心先生(於2021年10月12日辭任)	1	11	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
張照東先生	1	20	2	1	不適用
潘翼鵬先生	1	20	2	1	2
馬有恒先生(於2022年3月16日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
黃宇敏女士(於2021年12月27日辭任)	1	18	2	1	1

董事在董事會會議考慮任何動議或交易時，須申報其直接或間接利益(如有)，並在適當情況下就相關董事會決議案放棄投贊成票。

董事會及董事委員會的會議記錄由公司秘書負責保存，其中包括會議所考慮事項及所作出決定的足夠詳情，包括所表達反對意見，而有關記錄可公開由任何董事於合理通知下查閱。於董事會會議舉行後合理時間內，全體董事均獲發會議記錄的初稿和定稿，以供彼等提供意見和記錄存檔。

為確保遵守董事會程序，全體董事皆可向公司秘書尋求建議及服務。

委任及重選董事

各執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有服務合約或委聘書，任期為於2014年7月16日(「上市日期」)或各自委任日起計三年，惟須根據本公司組織章程細則(「章程細則」)於股東週年大會退任及重選。

根據章程細則，任何人士均可由股東於股東大會或由董事會委任為董事。任何獲董事會委任為新增董事或委任以填補臨時空缺的董事的任期僅直至下屆股東大會為止，惟彼等符合資格由股東重選。此外，於每次股東週年大會，全體人數之三分之一的董事(或倘人數並非三的倍數，最接近但不少於三分之一的人數)須輪值退任，而每位董事均須最少每三年於股東週年大會輪值告退一次，並符合資格由股東重選。

股息政策

股息宣派、派付及金額將由董事會酌情決定並須本公司股東批准，及將取決於以下因素：

- 我們的盈利及財務狀況；
- 營運規定；
- 資本規定；及
- 董事可能認為相關的其他因素。

本公司派付股息亦須遵守所有適用法律及法規以及本公司組織章程細則。

董事會多元化政策

根據與董事會多元化政策有關的企業管治守則(自2013年9月1日起生效)，董事會於2014年6月9日採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。本公司肯定及接受董事會成員多元化的益處。在董事會所有任命將繼續奉行用人唯才原則的同時，本公司將確保董事會在切合本公司業務所需技能、經驗及多元化觀點方面取得平衡。挑選候選人將基於多種不同觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技術及知識，本公司將此採納為實行董事會多元化政策的可計量目標。董事會已達成董事會多元化政策項下全部可計量目標。

提名政策

根據自2019年1月1日起生效有關提名政策的企業管治守則，董事會於2018年12月21日採納提名政策(「提名政策」)。提名委員會於作出提名時將考慮多項因素，包括但不限於聲譽；技能、經驗及專業知識；各方面多元化發展；可投放的時間，以及適用於提名為獨立非執行董事的候選人的獨立性準則。提名政策亦有載列部分提名程序：

- 公司秘書將召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提出並非由董事會成員提名的候選人；

- 就填補臨時空缺而言，提名委員會將作出推薦建議以供董事會考慮及批准。就建議候選人於股東大會參選或重選連任而言，提名委員會將向董事會作出提名以供考慮及推薦；

- 為提供有關由董事會提名於股東大會參選或重選連任的候選人資料，本公司將向股東寄發通函。根據適用法律、規則及規例所規定，建議候選人的姓名、履歷(包括資格及相關經驗)、獨立性、建議薪酬及任何其他資料將載入寄發予股東的通函內；及

- 董事會將就與於股東大會上參選或重選連任的候選人的推薦建議有關的一切事項有最終決定權。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為本公司有關董事進行證券交易的守則。

因受聘於本公司而可能獲得內幕消息的高級管理層亦須遵守標準守則的條文。

經作出特定查詢後，全體董事及本公司高級管理層確認彼等於整個本年度期間一直遵守標準守則的相關條文。

公司秘書

黎子賢先生於2021年6月30日辭任公司秘書。

董文俊先生(「董先生」)獲委任為公司秘書，自2021年7月1日起生效。董先生為註冊會計師，彼於香港的會計及公司秘書領域擁有逾13年經驗。

於本年度，董先生已遵守上市規則第3.29條項下相關專業培訓規定。

企業管治報告

財務報告及內部監控

財務報告

董事會明白本身有責任根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製本公司賬目，真實公平反映本集團於本年度的事務狀況、業績及現金流量。本公司已根據審慎及合理判斷及估計選擇合適的會計政策並貫徹採用。董事會認為，本集團備有充足資源於可見將來繼續經營業務，除了綜合財務報表附註1所討論有關本集團虧損及流動負債淨額的問題，並不知悉有關可能影響本公司業務或致令本公司持續經營能力成疑的事件或狀況出現任何重大不確定因素。

本公司外聘核數師開元信德會計師事務所有限公司就財務申報承擔的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

風險管理及內部監控

風險管理及內部監控系統的主要功能為提供清晰管治架構、政策及程序，以及申報機制以協助本集團管理各類業務營運的風險。

董事會深明其確保本公司維持健全風險管理及內部監控系統的責任並檢討其成效。本集團已建立風險管理框架。董事會釐定達成本集團策劃目標將承擔風險的性質及程度，並全面負責監督設計及執行風險管理及內部監控系統以及其整體成效。

本集團已制定及採納風險管理政策，為識別、評估及管理重大風險提供方向。高級管理層須至少每年識別對達成本集團目標造成不利影響的風險，並根據一套標準準則評估及確定已識別風險的優先處理次序。隨後須就被視為重大的風險制定風險減輕計劃並確定風險負責人。

此外，本集團委聘獨立專業顧問，協助董事會及審核委員會持續監控本集團風險管理及內部監控系統，識別內部監控設計及執行缺失並提出改進建議。重大內部監控缺失會及時向審核委員會及董事會彙報，以確保迅速採取整改行動。

風險管理報告及內部監控報告至少每年一次提交到審核委員會及董事會。董事會審核委員會已對本集團風險管理及內部監控系統的成效進行年度檢討，包括但不限於本集團處理其業務轉型及外在環境轉變的能力；管理層就風險管理及內部監控系統進行檢討的範圍及質素；內部審核工作的結果；就風險及內部監控檢討結果與董事會溝通的程度及次數；所識別的重大失誤或缺陷及其相關影響；及遵守上市規則的情況。根據檢討的結果，董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統有效及充分。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會委任鉅銘風險諮詢服務有限公司以檢討本集團內部監控及風險管理系統的成效，並就本年度企業風險管理提供服務。

處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本集團遵守證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及上市規則的規定。本集團會在實際可行情況下盡快向公眾披露內幕消息，惟屬於證券及期貨條例規定的安全港條文的消息除外。在向公眾完全披露相關消息之前，本集團確保消息絕對保密。倘本集團認為無法維持必要的保密程度，或消息可能已外泄，則本集團將即時向公眾披露相關消息。本集團致力確保公告內所載資料就重大事實而言並非虛假或具誤導性，或以清晰及持平方式呈列資料，對正面及負面事實作出相等程度的披露，以確保不因遺漏重大事實而構成虛假或具誤導性。

外聘核數師

開元信德會計師事務所有限公司已獲委任為本公司外聘核數師。外聘核數師的獨立身分由董事會及本公司審核委員會確認及每年檢討。於財政年度，就向本集團提供核數服務(包括中期審閱)已付及應付開元信德會計師事務所有限公司的費用為人民幣1.5百萬元。

與股東溝通及股東權利

本公司旨在透過其企業管治架構，讓全體股東有平等機會在知情情況下行使其權利，並讓股東積極參與本公司業務。根據章程細則、股東溝通政策及本公司其他相關內部程序，股東可享(其中包括)以下權利：

(i) 參加股東大會

本公司的股東大會提供機會讓董事會與股東直接溝通。本公司鼓勵股東透過出席股東週年大會及其他股東大會參與本公司事務，會上股東可與董事會會面及交流意見，及行使其表決權利。符合章程細則及上市規則於適當通知期內發出的事先大會通告以及載有提呈決議案詳情的通函乃於舉行大會前向股東發出。於股東大會上，將就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

(ii) 向董事會查詢及提出建議

本公司鼓勵股東出席股東大會，並透過於股東大會向董事會及董事委員會就有關營運及管治事宜直接提問作出建議，或將有關建議的書面通知送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港中環花園道3號冠君大廈7樓708A室或電郵至ir@fordoo.cn以呈交公司秘書。

(iii) 召開股東特別大會

董事可酌情隨時召開股東特別大會。於提呈有關要求當日持有附帶權利於股東大會表決的本公司實繳股本不少於十分一的一名或多名股東亦可要求召開股東特別大會。有關要求應以書面方式向董事或公司秘書提出，並送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港中環花園道3號冠君大廈7樓708A室，以要求董事就處理有關要求提出的任何事務召開股東特別大會。有關大會須於提出要求後兩個月內召開。倘於提出有關要求後21天內董事仍未召開有關大會，則提出要求的人士可以相同形式自行召開大會，而提出要求人士因董事未有因應要求召開大會而產生的合理開支將由本公司償付。

除提名候選董事的建議外，章程細則或開曼群島第22章公司法（1961年第3號法案，綜合及經修訂）概無有關股東在股東大會提出建議的程序的規定。股東可根據上述程序召開股東特別大會，以處理有關書面要求提出的任何事務。

股東週年大會通告連同上市規則規定須列明相關資料的隨附通函，於大會前至少20個完整營業日向股東發出。於股東大會上的決定乃採納按股數投票方式表決，以確保每股股份均可投一票。按股數投票表決程序的詳情載於在大會前寄發予股東的通函，並於大會開始時加以解釋。投票結果於股東週年大會當日在本公司網站公佈。

(iv) 提名人士參選董事的程序

根據章程細則第85條，除非獲董事推薦參選，或由正式合資格出席大會並可於會上表決且並非擬參選者的股東（定義見章程細則）簽署通知（定義見章程細則），表明擬提名相關人士參選，且獲提名人士簽署該通知表明願意參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士有資格於任何股東大會上參選董事。上述通知須呈交總辦事處或過戶登記處，通知期不得少於七天，如該等通知於就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後始呈交，則呈交該等通知的期間為就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後翌日起計至不遲於該股東大會舉行日期前七天。

章程文件

於本年度，本公司的章程文件並無變動。

本公司於2014年6月9日所採納經修訂及重列的組織章程大綱及細則於聯交所及本公司網站可供查閱。

董事及高級管理層履歷詳情

董事會負責並擁有管理及經營業務的一般權力。董事會目前由六名董事組成，包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。下文載列有關董事會成員的資料。

執行董事

郭建新先生，66歲，為本集團創辦人兼執行董事。彼亦為董事會主席。彼為執行董事郭漢鋒先生的父親。彼於2013年12月23日獲委任為執行董事，後於2014年6月9日獲委任為本公司提名委員會主席。郭先生於男裝服飾行業擁有逾27年經驗，負責制定整體公司策略、規劃及業務發展。郭先生的遠見、領導才能及對本集團自開辦以來發展的貢獻對今日本集團的成功至關重要。

郭漢鋒先生，32歲，為本集團行政總裁兼執行董事，負責執行公司策略及男裝服飾業務的日常營運的整體管理。彼為執行董事郭建新先生的兒子。彼於2009年1月加入本集團，並於2014年2月12日獲委任為執行董事。郭先生於2009年自上海華東師範大學獲得工商管理畢業證書。

彭遵丞先生，31歲，為執行董事。彭先生於2021年1月1日加入本集團及於2021年12月27日獲委任為本公司薪酬委員會成員。彼負責本集團的業務發展及工業產品業務的整體管理。於加入本集團之前，彭先生曾任職於東海國際金融控股有限公司集團，其附屬公司擁有就香港證券及期貨條例第571章規管活動下第1類(證券交易)、第4類(就證券提供意見)及第9類(提供資產管理)牌照，彭先生於2017年12月至2018年10月任職資產管理部門助理及於2018年10月至2020年2月任職國際資本市場部門助理。彭先生於2017年12月獲得英國諾丁漢大學商學院會計與金融優秀碩士學位，並於2016年7月獲得英國布拉德福德大學管理學院會計與金融一等學士學位。

董事及高級管理層履歷詳情

獨立非執行董事

張照東先生，47歲，為獨立非執行董事。張先生於2014年6月9日加入本集團，擔任獨立非執行董事兼本公司薪酬委員會主席。彼於2021年12月27日起擔任本公司提名委員會成員。彼現為華僑大學法學院副教授，並自2011年7月起擔任廈門市人民政府立法顧問（從事廈門市人民政府立法研究，實施和檢查行政和執法的責任機制以及評估和審查制度）。彼自2009年1月起為中華全國律師協會勞動與社會保障法專業委員會的副主任。張先生於1996年取得中國廈門大學法學學士學位；於1999年取得中國華僑大學經濟法學碩士學位；於2003年9月取得廈門大學國際經濟法學博士學位；並於2009年取得中國福建師範大學經濟學博士後學位。

潘翼鵬先生，52歲，為獨立非執行董事。潘先生於2016年8月16日加入本集團，擔任獨立非執行董事兼本公司審核委員會主席、本公司提名委員會成員及本公司薪酬委員會成員。潘先生於企業財務及會計方面擁有逾26年經驗。潘先生於2021年9月起為太和控股有限公司（一間於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市的公司，股份代號：718）之首席財務官兼公司秘書。潘先生於2019年11月至2020年9月為利寶閣集團有限公司（股份代號：1869）之首席財務官兼公司秘書。潘先生亦於2012年3月至2018年9月擔任俊知集團有限公司（股份代號：1300）及於2012年4月至2019年5月擔任江南集團布限公司（股份代號：1366）之獨立非執行董事，兩者均為於聯交所主板上市的公司。潘先生曾於香港及美國數家上市公司出任高級財務職位。潘先生於1993年於新南威爾斯大學取得商業學士學位，並持有特許金融分析師學會的特許金融分析師證照；以及為澳洲執業會計師及香港會計師公會資深會員。

馬有恒先生，52歲，為獨立非執行董事及本公司審核委員會成員。馬先生於2022年3月16日加入本集團。馬先生擁有逾24年的融資、銀行和企業融資經驗。於2018年9月至今，馬先生擔任中國星盛名車投資控股有限公司之財務總監及副總裁。彼曾於2014年12月至2018年8月於森美（集團）控股有限公司（一間於聯交所主板上市的公司，股份代號：756）擔任常務副總裁。馬先生現為澳洲註冊會計師。馬先生於1993年6月畢業於台灣東吳大學，獲頒授商用數學系學士學位。彼亦於1995年6月獲台灣大葉大學頒授管理學碩士學位。

董事資料更改

除上文所披露外，董事確認並無資料根據上市規則第13.51B(1)條須予披露。

高級管理層

陸克先生，46歲，為本公司一家間接全資附屬公司，江蘇恒安的總經理。彼於2022年3月1日加入本集團，負責管理本集團儲能行業業務。

董事會報告

董事欣然提呈本集團截至2021年12月31日止年度的年報，連同經審核綜合財務報表。

業務回顧

本集團於本年度的業務回顧及本集團未來業務發展的討論載於本年報第4至5頁的主席報告及第6–18頁的管理層討論及分析。

主要風險及不確定因素

本集團業績及業務營運或會受到多項因素所影響，部分因素為服裝業固有，而部分則來自外界。主要風險概述如下。

A. 男裝服飾分部

(i) 時尚風險

我們經營業務所在男裝服飾市場的時尚潮流、消費者需求及喜好經常變化，並取決於多項因素而定，包括全球時尚及生活方式潮流、消費模式、可支配收入及其他我們無法控制的因素。我們相信，我們適時預測、發現及回應該等趨勢的能力對我們能否成功至關重要。我們或未能準確預測客戶喜好的變化，或未能因應不斷變化的趨勢適時提供產品。我們無法確保設計及開發的產品將準確反映任何特定時間的流行時尚趨勢或客戶喜好，亦無法保證我們推出的新產品將大受市場歡迎或達到預期銷售水平。倘新產品未獲市場接納，我們的品牌形象、業務、財務狀況、經營業績及前景將受到不利影響。

(ii) 競爭激烈

我們不僅與中國本地男裝品牌競爭，亦與其他國際服裝品牌競爭。競爭領域包括產品設計、產品質量、生產成本、營銷計劃及是否獲客戶接納。倘我們無法適時應對競爭對手的挑戰，或會導致流失客戶，及我們的收益及溢利可能受到影響。

(iii) 宏觀經濟環境

宏觀經濟變化或會影響消費者行為。客戶可能將男裝服飾產品視為非必需品。消費支出放緩或會導致對產品需求減少，以致收益及利潤下降。因此，本集團須關注經濟環境的任何變化，並調整其在不同市況下的開店計劃、產品購買量及業務規劃。

(iv) 供應鏈

我們委聘獨立第三方製造商生產所有成衣產品。供應商中斷供應產品可能導致我們的供應鏈出現問題。我們並無與任何供應商訂有長期合約，並可能須就產品與其他公司競爭。然而，我們已與多名賣方建立良好的長期合作關係，以盡量減少任何供應中斷所帶來的影響，並確保我們能夠隨時按合理價格覓得質素相若的其他供應商。截至2021年12月31日止年度，我們56.6%（2020年：54.9%）的產品由五大供應商生產。

(v) 分銷商的信貸風險

我們考慮到分銷商的資金、訂單數量、信貸記錄、財務能力、營運規模及與我們的關係，給予分銷商介乎90天至180天的信貸期。我們依據賬齡、付款記錄及其他特定標準就呆壞賬作出撥備。然而，無法保證我們將能悉數收回應收分銷商的款項，亦無法保證該等款項將會按時償付。倘分銷商並無悉數或按時償付款項，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景或會受到重大不利影響。

(vi) 聲譽風險

品牌形象是客戶決定購買男裝服飾產品時所考慮的關鍵因素。我們以「虎都」品牌銷售旗下所有產品。我們透過在中國推行多渠道營銷活動，致力維護及加強我們的品牌知名度。然而，我們的營銷及推廣活動未必奏效。倘我們未能成功維護並推廣品牌，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景或會受到重大不利影響。此外，任何有關我們的負面報導可對我們的經營及財務業績造成不利影響或降低我們的市場份額。

(vii) 天氣

我們的零售店舖、供應商及客戶所在地區的極端天氣狀況或會對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。

B. 工業產品分部

(i) 經營歷史有限

我們祇是於2021年下半年開始經營銷售工業產品。我們相對較短的經營歷史令我們難以評估我們的未來前景或預測我們的未來業績、我們目前或未來長遠策略的有效性及效率，及我們調整業務策略以迎合不斷變化的市場或業務環境、顧客喜好及需求、以及我們在其他市場參與者中的整體競爭力。

(ii) 單一零售市場

我們現時僅依賴沙特阿拉伯零售市場此單一市場，沙特阿拉伯經濟有任何放緩都可能對本集團的業務、經營業績和財務表現造成不利影響。

(iii) 專注於少數客戶

我們只依賴少數客戶，任何這些客戶的離開都可能對我們的業務運營和財務表現造成不利影響。

(iv) 消費者習慣的改變

隨著市場趨勢的不時發展，終端客戶可能更喜歡網購，因此線上分銷渠道可能會變得更受歡迎。由於我們不依賴線上平台作為提供我們產品的分銷渠道，當終端客戶逐漸傾向選擇網購，因此我們可能無法吸引新分銷商。

重要關係

(i) 僱員

僱員為本集團的最大資產之一，本集團高度重視僱員的個人發展。本集團有意繼續吸引盡忠職守的僱員加盟。本集團致力以清晰的事業前途以及提供機會增進及完善技能激勵其僱員。

本集團為僱員提供職前及在職培訓及發展機會。培訓課程包括管理技能、銷售及生產、質量監控、展銷會策劃以及其他與行業相關範疇的培訓。

此外，本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇。本集團亦已採納購股權計劃，以表揚及獎勵對本集團增長與發展作出貢獻的僱員。

(ii) 供應商

我們已與多名供應商建立良好的長期合作關係，並盡力確保其遵守我們對產品質量的承諾。我們審慎挑選供應商，並要求其達到若干評估標準，包括往績記錄、經驗、財務實力、聲譽、生產優質產品的能力及質量監控成效。

(iii) 分銷商

我們透過第三方分銷商向終端客戶出售產品。我們與身為業務夥伴的分銷商緊密合作，確保共同提升我們的價值及客戶服務，尤其是主力為我們的終端客戶提供優質產品方面。分銷商發出訂單前，我們與男裝服飾分銷商會就銷售目標及店舖擴張計劃達成協議。我們亦會監督分銷商的財務狀況及還款記錄。

環保政策

我們銳意打造成環保企業，密切關注保護天然資源。我們透過節約用電以及鼓勵循環再用辦公室用品及其他物料，盡量降低對環境所帶來的影響。

主要營業地點

本公司於開曼群島註冊成立，並以香港為居駐地，其註冊辦事處地址為香港中環花園道3號冠君大廈7樓708A室。本集團的主要營業地點位於中國及沙特亞拉伯。

主要業務

本集團主要於中國內地從事銷售男裝服飾業務。於本年度，本集團展開了向位於沙特亞拉伯的客戶出售汽車、電單車及其他工業產品的新營運業務。附屬公司的主要業務及其他資料載於綜合財務報表附註36。

主要客戶及供應商

於本年度內，向本集團最大及五大客戶銷售總額分別佔本集團本年度總收益約12.5%（2020年：17.9%）及33.6%（2020年：50.3%）。

向本集團最大及五大供應商採購總額分別佔本年度產品採購總額約15.6%（2020年：10.9%）及52.3%（2020年：43.1%）。

董事、彼等的聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東）於本年度內任何時間概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

董事會報告

五年財務概要

本集團於最近五個財政年度的業績及資產負債概要載於本年報第124頁。該概要並非經審核綜合財務報表的組成部分。

財務報表

本集團於本年度的溢利以及本公司及本集團於該日的事務狀況載於年報第48至123頁的綜合財務報表內。

物業、廠房及設備

於本年度，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註13。

儲備

本公司及本集團的儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註30及綜合權益變動表內。

於2021年12月31日，本公司的可供分派儲備約為78.2百萬港元。

股息

於本年度內並無派付任何中期股息。董事會不建議就本年度派付末期股息。

借款

本集團截至2021年12月31日的借款詳情載於綜合財務報表附註23。

非流動資產

非流動資產(包括物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產)的購置及其他變動詳情載於綜合財務報表附註13、15及16。

股本

本公司股本於財政年度變動詳情載於綜合財務報表附註30。

足夠公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及就董事於本報告日期所知，本公司於截至本報告日期一直維持上市規則所指定公眾持股量。

優先購股權

根據章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立地點)的法律，概無有關優先購股權的條文。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司均無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

稅項減免及豁免

董事並不知悉本公司股東因持有本公司證券而可享有任何稅務減免及豁免。

董事

本財政年度的董事為：

執行董事

郭建新先生(*主席*)
郭漢鋒先生(*行政總裁*)
彭遵丞先生(於2021年1月1日起獲委任)
同心先生(於2021年10月12日辭任)

獨立非執行董事

張照東先生
潘翼鵬先生
馬有恒先生(於2022年3月16日獲委任)
黃宇敏女士(於2021年12月27日辭任)

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約或委聘書，任期為自上市日期或各自委任日期起計三年，惟須根據章程細則於股東週年大會退任及重選。各董事的薪酬詳情已於綜合財務報表附註10披露。

董事的履歷詳情載於本年報第29至30頁。根據章程細則第84條，郭漢鋒先生、彭遵丞先生及潘翼鵬先生將於2022股東週年大會輪值告退，惟彼等符合資格並將願意重選連任。此外，根據章程細則第83(3)條，馬有恒先生的任期將直至本公司下屆股東大會為止，並須重選連任。因此，馬有恒先生將於2022股東週年大會告退，惟彼符合資格並將願意於2022股東週年大會重選連任。

本集團概無與擬將於2022年股東週年大會至選連任的董事訂有不可於一年內由本公司或其任何附屬公司終止而免付賠償(法定賠償除外)的未屆滿服務合約。

薪酬政策

執行董事及高級管理層的薪酬政策及薪酬待遇由本公司薪酬委員會檢討，有關詳情載於本年報第22頁企業管治報告「薪酬委員會」一段。

管理合約

於本年度，概無就本集團整體或任何業務重大部分的管理及行政工作訂立任何合約。

獨立身分確認

本公司亦已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立身分確認書，並認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2021年12月31日，各董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份、相關股份及債權證以及相聯法團的權益及淡倉：

姓名	倉位	權益性質	所持已發行普通股數目	根據所持有購股權之相關股份數目[3]	總計	概約持股百分比
郭建新先生[1]	好倉	於受控法團權益	922,900,000	–	922,900,000	47.98%
郭漢鋒先生[2]	好倉	於受控法團權益	198,667,000	–	198,667,000	10.33%
張照東先生[3]	好倉	實益擁有人	–	1,200,000	1,200,000	0.0624%
陸克先生[4]	好倉	實益擁有人	109,090,000	–	109,090,000	5.22%

附註：

(1) 董事會主席兼執行董事郭建新先生因其於保永有限公司（「保永」）的股本中擁有70%的權益而被視為於保永所持所有股份中擁有權益。

(2) 執行董事兼本集團行政總裁及郭建新先生兒子郭漢鋒先生因其於均增有限公司（「均增」）的股本中擁有100%的權益而被視為於均增所持所有股份中擁有權益。

根據證券及期貨條例，均增是本公司的關聯公司。郭漢鋒先生，本公司執行董事，以實益擁有人的身份持有均增的所有股本（即持股數量：1）。

(3) 該等股份須待行使本公司於2015年10月7日根據購股權計劃授出的購股權方可發行。有關購股權計劃詳情載於下文「購股權計劃」一節。

(4) 陸克先生是本公司一家間接全資附屬公司，江蘇恒安的總經理。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有須根據證券及期貨條例第352條予以記錄，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除下文「購股權計劃」一節所披露者外，於本年度，概無任何董事或彼等各自的配偶或未成年的子女獲授藉購入本公司股份或債權證而獲得利益的任何權利，彼等亦無行使該等權利；而本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排，使該等董事能購入任何其他法團的該等權利。

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年12月31日，據董事作出一切合理查詢後所知，下表載列本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定須存置的權益登記冊內所記錄佔本公司已發行股本5%或以上的權益(除上文披露的董事及主要行政人員權益外)：

姓名(名稱)	倉位	權益性質	股份數目	概約持股百分比
東海國際金融控股有限公司	好倉	股份的抵押權益	508,450,000	25.93%
東海證券股份有限公司(1)	好倉	股份的抵押權益	508,450,000	25.93%
黃東吟女士(2)	好倉	配偶權益	500,450,000	23.92%
保永	好倉	實益擁有人	500,450,000	23.92%
均增	好倉	實益擁有人	193,852,000	9.27%
王秀華女士	好倉	實益擁有人	118,293,000	5.65%

附註：

(1) 東海證券股份有限公司為東海國際金融控股有限公司的控股股東，根據證券及期貨條例，其被視為東海國際金融控股有限公司擁有權益之全部股份中擁有權益。

(2) 董事會主席兼執行董事郭建新先生的配偶黃東吟女士被視為於郭建新先生所擁有權益的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，本公司概不知悉任何人士或法團於本公司的股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露，或須記錄於根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉。

更改董事

有關本年度董事之變動的詳情載於本年報「企業管治報告」一節。

關連交易

除文義另有所指外，本部分所用的詞彙與本公司2020年12月14日及2021年3月5日之公告及本公司2021年3月24日之通函(「該通函」)所界定具有相同涵義。

收購及出售GPL

本年內，本集團於2021年3月30日通過以9.7百萬港元收購GPL獲得天津洪高的權益及利益。天津洪高主要通過電子商務平台從事汽車銷售及營銷業務。根據有關上市規則，收購GPL全部已發行股本構成須予披露及關連交易。有關該收購的詳情請參閱本公司2020年12月14日及2021年3月5日的公告及該通函。

然而，由於近期中國監管環境的變化影響了天津洪高的運營帶來了不確定性，本集團其後於2021年11月30日以現金代價9.7百萬港元出售GPL。根據有關上市規則，出售GPL的全部已發行股本構成須予披露及關連交易。有關該出售的詳情請參閱本公司2021年11月30日的公告。

可變利益實體協議項下合約安排

可變利益實體協議由，其中包括，GPL、天津洪高及同先生，所訂立，使天津洪高的財務業績、經濟權益及業務風險流入GPL，並使GPL取得天津洪高實際控制權。有關可變利益實體協議的詳情，請參閱該通函「有關可變利益實體協議的資料」一節。

由於同先生為本公司執行董事（於2021年10月12日離任），根據上市規則第14A章，為本公司的關連人士。此外，因同先生為擁有天津洪高100%股權的註冊股東，天津洪高為同先生的聯繫人，故亦為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A.31條，可變利益實體協議項下擬進行交易分別構成本公司本年度的關連交易，及根據上市規則第14A.71條，需於年報中披露。本公司確認該可變利益實體協議項下的持續關連交易符合上市規則第14A條須予披露的要求。

本年度，由於天津洪高並無經營淨利潤，因此天津洪高根據獨家諮詢及技術服務協議應向GPL支付的服務費為零。

本集團採納可變利益實體架構的主要目的是令本集團可透過天津洪高利用線上電商平台間接提供汽車銷售及營銷，從而加強本集團在服務業務分部的影響力以及擴大本集團的客戶基礎。然而，由於根據中國法律的外資所有權限制，本集團不先採納可變利益實體架構則無法直接從事增值電信服務業務。有關中國法律的外資所有權限制的詳情，請參閱該通函「可變利益實體協議遵守中國法律、規則及法規的情況」一節。

可變利益實體協議受制於不同風險，其中包括但不限於(a)中國政府可能認為可變利益實體協議不符合適用中國法律及法規，本集團可能會受到嚴厲處分或被迫放棄透過可變利益實體協議所獲得權益；(b)於提供對天津洪高的控制權方面，可變利益實體協議可能不如直接擁有權有效；及(c)可變利益實體協議可能受到中國稅務機關審查，並可能被徵收額外稅項。有關可變利益實體協議的相關風險及內部監控措施以減低該風險的詳情，請參閱該通函「有關可變利益實體協議的風險因素」及「本集團將實施的內部監控措施」一節。

於2021年11月30日完成出售GPL後，可變利益實體協議下擬進行交易不再構成本公司根據上市規則下的持續關連交易。

獨立非執行董事已檢討以上的持續關連交易及確認以下：

(1) 此類交易於本集團一般及日常業務過程中訂立；

(2) 此類交易以一般商業條款進行；及

(3) 此類交易已根據管轄此類交易的相關協議以公平及合理的條款及符合股東的整體利益下執行。

此外，獨立非執行董事亦確認(i)沒有根據獨家諮詢及技術服務協議下支付的服務費；(ii)天津洪高並未向其股權持有人派發且其後亦未另行指派或轉讓給本集團的任何股息或其他分派；及(iii)本集團與天津洪高於本年內沒有訂立、重續或複製的新合約。

董事會已收到本公司審計師的函件及已向聯交所提交副本，確認於本報告期內，就上述持續關聯交易，並無有關持續關聯交易之事宜須敦請他們垂注：

(1) 未經董事會批准；

(2) 於所有重大方面均不符合本集團的定價政策；及

(3) 於所有重大方面未有按照管轄該交易的相關協議下訂立。

除上述披露外，本集團於本年度並無訂立任何未獲上市規則第14A章全面豁免的關連交易。本集團於本年度訂立的重大關聯方交易並不構成綜合財務報表附註33所披露(董事酬金除外)的關連交易(定義見上市規則)。

董事所佔合約權益

除綜合財務報表附註33所披露者外，董事概無於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於本年度訂立的重大合約中擁有重大權益。

重大交易、安排或合約

於財政年度，除綜合財務報表附註33所披露者外，董事或控股股東(或與董事或控股股東有關連的實體)概無於任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

競爭業務

於本年度內，董事概無於與本公司或其任何附屬公司競爭的任何業務中擁有任何權益。獨立非執行董事已檢討不競爭契約的遵守及執行情況，並確認於本年度所有承諾已獲得遵守。

購股權計劃

本公司於2014年6月9日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在獎勵合資格人士(定義見下文)對本集團過往的貢獻，以及吸引及留聘對本集團表現、增長或成功而言屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團表現、增長或成功的合資格人士(定義見下文)，或維持與彼等的持續關係。購股權計劃自2014年6月9日起計十年內維持有效，惟可根據購股權計劃所載規則提前終止購股權計劃。截至2021年12月31日，購股權計劃的剩餘年限約為2年零5個月。

購股權計劃的合資格參與者包括(i)本公司或其任何附屬公司的任何候任、全職或兼職僱員、行政人員或高級職員；(ii)本公司或其任何附屬公司的任何董事或候任董事(包括獨立非執行董事)；(iii)本公司或其任何附屬公司的任何直接或間接股東；(iv)本公司任何成員公司或其任何附屬公司的任何供應商、客戶、顧問、業務或合資夥伴、特許經營人、承包商、代理商或代表；(v)為本公司任何成員公司或其任何附屬公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的個人或實體；及(vi)上文第(i)至(v)段所述任何人士的聯繫人(上述人士均為「合資格人士」)。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過於上市日期已發行股份的10%(即192,360,000股股份)。在本公司刊發通函及股東於股東大會批准及／或上市規則不時規定的有關其他要求規限下，董事會可：

(i) 隨時更新有關限額至獲股東在股東大會批准當日的已發行股份10%；及／或

(ii) 向董事會指定的合資格參與者授出超過10%限額的購股權。

儘管上文有所規定，根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的股份數目最多不得超過不時已發行股份的30%。

因根據購股權計劃向每名承授人授出的購股權(包括已行使或尚未行使購股權)獲行使而可發行及將予發行的最高股份數目，於任何十二個月期間內不得超過任何時間已發行股份的1%。凡進一步授出的購股權超過此1%限額，須受以下事項所限：(i)本公司刊發通函；及(ii)獲股東於股東大會批准及／或符合上市規則項下不時規定的其他要求。

向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等的任何聯繫人授出購股權，須事先經獨立非執行董事批准。此外，倘於任何十二個月期間內，向主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人授出任何購股權，超過任何時間已發行股份的0.1%或根據於授出日期股份的收市價計算總值超過5百萬港元，則須獲股東於股東大會事先批准，方可作實。

董事會在知悉內幕消息後不得向任何合資格人士授出購股權，直至本公司根據上市規則規定公佈相關資料為止。尤其於緊接為批准本公司任何年度、半年、季度或任何其他中期業績(不論上市規則規定與否)而召開的董事會會議當日(根據上市規則首先通知聯交所的日期)及本公司刊發任何年度、半年、季度或任何其他中期業績(不論上市規則規定與否)的公告最後期限(以較早者為準)前一個月開始，至刊發業績公告當日止期間，本公司不得授出購股權，惟於延遲刊發業績公告期間內不得授出購股權。

授出的購股權行使期由董事釐定，該期間可自購股權提呈授出日期開始，至購股權授出日期起計不超過十年止，並受限於有關提早終止條文。行使購股權前毋須先行持有有關購股權一段最短期限。購股權計劃參與者須就接納購股權於提呈日期後30日內向本公司支付1.0港元。

購股權行使價由董事釐定，惟不得低於下列最高者：(i)股份於提呈授出購股權當日(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報收市價；(ii)股份於緊接提呈日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報平均收市價；及(iii)股份面值。

於2015年10月7日(「提呈日期」)，本公司根據購股權計劃向本集團的合資格人士授出購股權，可按行使價每股3.56港元認購合共3,300,000股本公司股本中每股面值0.01港元的普通股。股份於緊接提呈日期前及於提呈日期的收市價分別為3.54港元及3.56港元。承授人已於提呈日期後30日內接納要約。由於股份拆細於2019年10月17日生效，行使價調整至0.89港元。

於本年度內，購股權變動詳情載列如下：

				購股權數目					
類別	授出日期	行使價（港元）	行使期	於2021年1月1日	已授出	已行使	已註銷	已失效	於2021年12月31日
董事									
張照東	2015年10月7日	0.89	2016年10月7日至2021年10月6日	400,000	–	–	–	(400,000)	–
	2015年10月7日	0.89	2017年10月7日至2022年10月6日	400,000	–	–	–	–	400,000
	2015年10月7日	0.89	2018年10月7日至2023年10月6日	400,000	–	–	–	–	400,000
總計				1,200,000	–	–	–	(400,000)	800,000

根據購股權計劃可供發行的股份總數為800,000股，佔於本報告日期本公司已發行股本的0.038%。

退休計劃

本集團就合資格的中國僱員參與由中國省及市政府機關組織的界定供款退休福利計劃，並為香港僱員安排參與強制性公積金計劃。該等退休計劃的詳情載於綜合財務報表附註27。

合規及監管事宜的最新進展

本公司於中國內地及香港的附屬公司主要進行本集團的營運工作，而本公司本身則於聯交所上市。因此，我們的成立及營運須遵守中國內地及香港相關法例及法規。於本年度至本報告日期為止，我們一直遵守中國內地及香港所有相關法例及法規，包括規管勞工及安全以及排放控制的法例及法規。董事並不知悉有針對本公司提起且將對我們的業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的任何w法律、仲裁或行政訴訟。

董事會報告

重大報告期後事件

於2022年1月10日，本公司間接全資附屬公司江蘇恒安與轉讓人訂立有關鋅溴液流電池知識產權轉讓協議及設備轉讓協議，據此，江蘇恒安將收購而轉讓人將轉讓知識產權及設備，總代價為人民幣53.6百萬元，當中包括(i)知識產權的代價人民幣48.7百萬元；及(ii)設備的代價人民幣4.9百萬元(「該2022收購」)。根據有關上市規則，該2022收購構成本公司的須予披露交易。

有關該收購的詳情請參閱2022年1月10日的公告。

核數師

本年度的綜合財務報表已獲開元信德會計師事務所有限公司審核，其將退任並符合資格及願意於2022年股東週年大會接受續聘。本公司將於2022股東週年大會提呈決議案，以續聘開元信德會計師事務所有限公司所為本公司核數師。

代表董事會

主席
郭建新

香港
2022年5月3日

獨立核數師報告

elite partners
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

致中國虎都控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

本核數師已審核列載於第48至123頁的中國虎都控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，該綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況，及 貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。吾等於該等準則項下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會之國際職業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證是充足和適當地為吾等的審核意見提供基礎。

與持續經營相關的重大不明朗因素

謹請垂注綜合財務報表附註1，該附註顯示本集團於2021年12月31日的流動負債淨額約人民幣180,970,000元及年度虧損約人民幣170,625,000元。按此情況，連同綜合財務報表附註1所載的其他事宜表明存在重大不明朗因素而可能對本集團的持續經營能力構成重大疑問。吾等並無就此事宜發表非標準無保留意見。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷，關鍵審核事項為吾等審計截至2021年12月31日止年度綜合財務報表中最重要的事項。吾等在整體審核綜合財務報表和就此形成意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。除於有關持續經營之重大不明朗因素一節所述的事項外，我們已釐定下述事項為我們報告中予以傳達之關鍵審核事項。

關鍵審核事項	在審核中的處理方法
預期信貸虧損模式下貿易應收款項減值虧損	
於2021年12月31日， 貴集團的貿易應收款項為約人民幣217,793,000元，並已於本年度損益表扣除預期信貸虧損撥備約人民幣86,960,000元。 於評估及釐定貿易應收款項的可收回性以及使用國際財務報告準則第9號「金融工具」項下預期信貸虧損模式作出撥備的充足性時，須行使管理層判斷。 吾等識別預期信貸虧損模式下貿易應收款項的減值虧損評估為關鍵審核事項，原因是對貿易應收款項可收回性的評估及確認預期信貸虧損模式下虧損撥備本質屬主觀，需作出重大管理層判斷，此增加出錯或潛在管理層偏見的風險。	吾等關於預期信貸虧損模式下貿易應收款項減值評估的主要審核程序包括以下方面： — 吾等已了解對評估及監察信貸風險以及釐定預期信貸虧損撥備的相關關鍵控制的設計及實施。 — 吾得取得及了解管理層對預期信貸虧損評估的估值方法及過程。 — 吾等與管理層及 貴公司所委聘獨立外部估值師討論所用方法、基準及假設，包括過往經驗及前瞻性資料，以釐定確定預期信貸虧損的所用方法、基準及假設是否合理及適當。 — 吾等抽樣檢查所用輸入數據的準確性及可靠性。 — 經考慮獨立外部估值師的資格、能力及客觀性，吾等評估獨立外部估值師的能力。

獨立核數師報告

其他資料

董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報中所包含的資料，但不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等對綜合財務報表作出的意見並未考慮其他資料。吾等不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

董事及管理人員就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及真實而公允地列報該等綜合財務報表，並負責董事認為編製綜合財務報表所必需的有關內部控制，以確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估　貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將　貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

管理人員須承擔監督　貴集團的財務報告流程的責任。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是合理確定整體而言此等綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含審核意見的核數師報告，此報告僅為　閣下(作為整體)根據吾等的約定條款而編製，並無其他用途。吾等並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或負上任何責任。合理確定屬高層次的核證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核工作總能發現所存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應這些風險設計及執行審核程序，以及獲得充足及適當的審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。

- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對　貴集團的內部控制的有效性發表意見。

- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。

- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有可能對　貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若吾等總結認為有重大不確定因素，吾等需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致　貴集團不再具有持續經營的能力。

- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地反映相關交易及事項。

- 就　貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督和執行　貴集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等就(其中包括)審核工作的計劃範圍和時間以及重大審核發現(包括吾等在審核過程中發現的任何內部控制的重大缺失)與管理人員進行溝通。

獨立核數師報告

吾等亦向管理人員作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等獨立性的關係和其他事宜以及所需行動及應用保障措施（如適用），與負責管治的成員進行溝通。

吾等通過與管理人員溝通，確定哪些是本期綜合財務報表審核工作的最重要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則吾等會在核數師報告中描述此等事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為葉啓賢，其執業證編號為P07854。

開元信德會計師事務所有限公司
執業會計師

香港
九龍尖沙咀
天文臺道8號10樓
2022年5月3日

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度
(以人民幣列值)

	附註	**2021年** **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
持續經營業務			
收益	*6*	**373,861**	270,070
銷售成本		**(263,694)**	(193,169)
毛利		**110,167**	76,901
其他收入及其他盈虧	*7*	**14,619**	5,889
無形資產減值虧損		**(2,111)**	(16,749)
在建工程減值虧損		**–**	(376,700)
預期信貸虧損模型下之減值虧損，撥回淨額		**(86,960)**	(51,172)
貿易應收款項撇銷		**–**	(560)
銷售及分銷開支		**(50,390)**	(66,182)
行政及其他經營開支		**(103,674)**	(117,021)
經營虧損		**(118,349)**	(545,594)
融資成本	*8(a)*	**(28,710)**	(34,250)
除稅前虧損	*8*	**(147,059)**	(579,844)
所得稅	*9*	**(19,879)**	27,615
持續經營業務的年內虧損		**(166,938)**	(552,229)
已終止經營業務			
已終止經營業務的年內虧損		**(3,687)**	–
年內虧損		**(170,625)**	(552,229)
年內其他全面收益／(開支)			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
換算中華人民共和國(「中國」)內地境外附屬公司的財務報表為呈列貨幣的匯兑差額		**3,689**	1,429
出售附屬公司的已變現匯兑儲備		**(83)**	–
年內其他全面收益		**3,606**	1,429
年內全面開支總額		**(167,019)**	(550,800)

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度
（以人民幣列值）

	附註	**2021年** **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔年內虧損			
一來自持續經營業務		**(174,391)**	(552,229)
一來自已終止經營業務		**(3,687)**	–
		(178,078)	(552,229)
非控股權益應佔年內利潤			
一來自持續經營業務		**7,453**	–
		(170,625)	(552,229)
以下人士應佔全面收益／（開支）總額：			
本公司權益持有人		**(174,354)**	(550,800)
非控股權益		**7,335**	–
		(167,019)	(550,800)
每股虧損（人民幣分）	*12*		
基本及攤薄			
一來自持續經營及已終止經營業務		**(7.53)**	(28.71)
一來自持續經營業務		**(7.37)**	(28.71)

綜合財務狀況表

於2021年12月31日
(以人民幣列值)

	附註	**2021年 人民幣千元**	2020年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	*13*	**42,149**	67,788
投資物業	*15*	**338,937**	280,041
使用權資產	*16*	**237,674**	239,236
無形資產	*17*	**9,428**	57,456
遞延稅項資產	*25(a)*	**75,576**	85,723
		703,764	730,244
流動資產			
存貨	*18*	**31,244**	56,702
貿易及其他應收款項	*19*	**249,616**	219,650
已抵押銀行存款	*20*	**–**	2,600
現金及現金等價物	*21*	**131,821**	196,651
		412,681	475,603
流動負債			
貿易、票據及其他應付款項	*22*	**156,823**	120,944
銀行及其他借款	*23*	**398,500**	419,800
租賃負債	*24*	**2,530**	331
公司債券	*26*	**31,820**	51,502
即期稅項		**3,978**	–
		593,651	592,577
流動負債淨值		**(180,970)**	(116,974)
資產總值減流動負債		**522,794**	613,270

第54至123頁附註構成本財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於2021年12月31日
（以人民幣列值）

	附註	**2021年 人民幣千元**	2020年 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	*25(a)*	**37,740**	31,004
租賃負債	*24*	**3,651**	–
公司債券	*26*	**27,391**	38,892
		68,782	69,896
資產淨值		**454,012**	543,374
資本及儲備			
股本	*30(a)*	**4,163**	3,819
儲備		**442,514**	539,555
本公司權益持有人應佔權益		**446,677**	543,374
非控股權益		**7,335**	–
權益總額		**454,012**	543,374

第48至51頁的綜合財務報表經董事會於2022年5月3日批准及授權刊發及由以下人士代表簽署：

郭建新
主席

郭漢鋒
董事

第54至123頁附註構成本財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度
（以人民幣列值）

		本公司權益擁有人應佔									
		股本	股份溢價	法定儲備	資本儲備	匯兑儲備	以股份為基礎的付款儲備	保留溢利	小計	非控股權益	權益總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2020年1月1日		3,819	136,871	128,898	39,023	(12,056)	166	797,453	1,094,174	–	1,094,174
2020年權益變動：											
年內虧損		–	–	–	–	–	–	(552,229)	(552,229)	–	(552,229)
年內其他全面收益											
換算海外業務的匯兑差額	*30(b)(iv)*	–	–	–	–	1,429	–	–	1,429	–	1,429
全面收益總額		–	–	–	–	1,429	–	(552,229)	(550,800)	–	(550,800)
於2020年12月31日		3,819	136,871	128,898	39,023	(10,627)	166	245,224	543,374	–	543,374
2021年1月1日		**3,819**	**136,871**	**128,898**	**39,023**	**(10,627)**	**166**	**245,224**	**543,374**	**–**	**543,374**
2021年權益變動：											
年內虧損		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(178,078)**	**(178,078)**	**7,453**	**(170,625)**
年內其他全面收益											
換算海外業務的匯兑差額	*30(b)(iv)*	**–**	**–**	**–**	**–**	**3,807**	**–**	**–**	**3,807**	**(118)**	**3,689**
出售子公司	*28(b)*	**–**	**–**	**–**	**–**	**(83)**	**–**	**–**	**(83)**	**–**	**(83)**
全面收益總額		**–**	**–**	**–**	**–**	**3,724**	**–**	**(178,078)**	**(174,354)**	**7,335**	**(167,019)**
發行股份		**344**	**77,313**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**77,567**	**–**	**77,567**
購股權到期轉購股權儲備		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(55)**	**55**	**–**	**–**	**–**
於2021年12月31日		**4,163**	**214,184**	**128,898**	**39,023**	**(6,903)**	**111**	**67,201**	**446,677**	**7,335**	**454,012**

第54至123頁附註構成本財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度
(以人民幣列值)

	附註	**2021年** **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
經營活動			
經營所用現金	*21(b)*	**(23,191)**	(172,033)
已付所得稅		**(1,138)**	(17,288)
經營活動所用現金淨額		**(24,329)**	(189,321)
投資活動			
購置物業、廠房及設備		**(9,042)**	(9,018)
投資物業項目分類下的在建工程預付款項		**(41,689)**	(91,211)
出售物業、廠房及設備所得款項		**500**	11
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款減少		**–**	4,000
已收利息		**1,016**	4,190
已收就人壽保險存入的按金		**–**	7,061
租金押金退回		**(130)**	–
出售附屬公司的現金(流出)/流入淨額		**(63)**	17,000
收購附屬公司的現金流入淨額		**4,247**	–
投資活動所用現金淨額		**(45,161)**	(67,967)
融資活動			
銀行借款所得款項		**398,500**	429,800
償還銀行借款		**(419,800)**	(419,800)
已付利息		**(24,576)**	(29,040)
發行公司債券所得款項		**–**	9,017
償還公司債券		**(28,301)**	(15,580)
租賃負債之資本部分		**(1,420)**	(1,920)
已抵押銀行存款減少		**2,600**	10,108
認購股份所得款項		**77,657**	–
融資活動所得/(所用)現金淨額		**4,660**	(17,415)
現金及現金等價物減少		**(64,830)**	(274,703)
1月1日的現金及現金等價物		**196,651**	471,354
12月31日的現金及現金等價物	*21(a)*	**131,821**	196,651

第54至123頁附註構成本財務報表的一部分。

財務報表附註

（除另有指明者外，以人民幣列值）

1 一般資料

中國虎都控股有限公司（「本公司」）於2013年12月23日在開曼群島根據開曼群島第22章公司法（1961年第3號法案，綜合及經修訂）註冊成立為獲豁免有限公司。本公司及其附屬公司以下統稱「本集團」。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要於中國從事銷售男裝服飾及品牌授權及向位於沙持亞拉伯的客戶銷售工業產品。

於編製該等綜合財務報表時，董事已考慮本集團之未來流動資金。於2021年12月31日，本集團之流動負債淨額約為人民幣180,970,000元及年度虧損約人民幣170,625,000元。

儘管存在上述狀況，該等綜合財務報表已按持續經營基準編製，並假設本集團於可見將來能夠持續經營。經考慮以下於報告日期後作出之措施及安排後，董事認為，本集團可於綜合財務報表日期起計下一年度內履行其到期財務責任：

(i) 本集團與若干銀行訂立擔保合約，以取得最高信貸金額人民幣1,193,190,000元，於2021年12月31日，有關銀行借款的未動用融資金額約為人民幣794,690,000元。

(ii) 本集團正採取措施收緊對各項成本及開支的控制，並尋求新的投資及商機，旨在使其營運達致盈利水平及正數現金流量。

基於上文所述及經評估本集團目前及預測現金狀況後，董事信納本集團將能夠於綜合財務報表日期起計十二個月期間內全面履行本集團的到期財務責任。因此，本集團的綜合財務報表已按持續經營基準編製。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

2 應用新訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及其修訂

2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂

於本年度，本集團首次採用國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒佈的以下為於2021年1月1日或之後開始的年度期間編制綜合財務報表強制生效的新訂國際財務報告準則及其修訂：

國際財務報告準則第16號的修訂	2019新型冠狀病毒相關租金寬減
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂	利率基準改革 — 第二階段

此外，本集團應用了國際會計準則委員會國際財務報告準則解釋委員會（「委員會」）於2021年6月發布的議程決定，該決定明確了公司在確定存貨的可變現淨值時應包括「估計達成銷售所需之成本」。

於本期間應用修訂國際財務報告準則對本集團本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或綜合財務報表所載披露資料並無重大影響。

2.2 於本年度尚未強制生效的新訂國際財務報告準則及其修訂

本集團並無應用任何以下已頒佈但尚未強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂[3]
國際財務報告準則第3號的修訂	引用概念框架[2]
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資[4]
國際財務報告準則第16號的修訂	2021年6月後2019新型冠狀病毒相關租金寬減[1]
國際會計準則第1號的修訂	有關流動或非流動負債分類[3]
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號的修訂	會計準則之披露[3]
國際會計準則第8號的修訂	會計估計的定義[3]
國際會計準則第12號的修訂	與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅[3]
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備 — 作擬定用途前的所得款項[2]
國際會計準則第37號的修訂	繁重合約 — 履約成本[2]
國際財務報告準則的修訂	香港財務報告準則2018年至2020年的年度改進[2]

1 在2021年4月1日或之後開始的年度期間生效。
2 在2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。
3 在2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。
4 在待定之日期後開始的年度期間生效。

除下文所述新訂國際財務報告準則及其修訂外，董事預期應用所有其他新訂國際財務報告準則及其修訂於可見將來不會對綜合財務報表構成重大影響。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

2 應用新訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及其修訂（續）

2.2 於本年度尚未強制生效的新訂國際財務報告準則及其修訂（續）

國際財務報告準則第3號的修訂引用概念框架

該等修訂：

— 更新了國際財務報告準則第3號業務合併中的參考，並引用國際會計準則理事會於2018年3月發佈的《2018年財務報告概念框架》（「概念框架」），取代《財務報表的編制及呈報框架》（由國際會計準則委員會於2010年9月發佈的《2010年財務報告概念框架》取代）；

— 添加一項要求，即對於國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或國際財務報告詮釋委員會第21號徵費範圍內的交易及其他事件，收購方應採用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號取代概念框架識別其於業務合併中承擔的負債；及

— 添加明確聲明，即收購方不會確認在業務合併中收購的或然資產。

預期應用該等修訂不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資

國際財務報告準則第10號*綜合財務報表*及國際會計準則第28號*投資於聯營公司及合營企業的修訂*旨在處理投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資的情況。具體而言，該等修訂指出，與聯營公司或合營企業之交易中失去不包含業務之附屬公司控制權而產生的收益或虧損採用權益法核算，僅以不相關投資者在該聯營公司或合營企業中的權益為限，在母公司之損益中確認。同樣，重新計量任何前附屬公司（已成為聯營公司或合營企業，採用權益法入賬）中保留的投資所產生收益或虧損以公平值計量，僅以不相關投資者在新聯營公司或合資企業中的權益為限，在前母公司之損益中確認。

預期應用該等修訂不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

2 應用新訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及其修訂（續）

2.2 於本年度尚未強制生效的新訂國際財務報告準則及其修訂（續）

國際會計準則第1號的修訂有關流動或非流動負債分類

該等修訂提供澄清和補充指引，從而評估從報告日期起至少十二個月延期將負債分類為流動負債或非流動負債的結算權利，其中：

— 指定將負債分類為流動負債或非流動負債應以報告期末已存在的權利為依據。具體而言，該等修訂澄清：

(i) 分類不應受到管理層意圖或期望在12個月內清償負債的影響；及

(ii) 如果權利以遵守契諾為條件，如果在報告期末符合條件，則該權利存在，即使貸款人直到日後方檢定合規與否；及

— 闡明如果負債條款可由交易對方選擇可以通過轉讓實體自身之權益工具結算，僅當該實體將選擇權單獨確認為適用於國際會計準則第32號*金融工具：呈報*下的權益工具時，這些條款方不會影響其分類為流動負債或非流動負債。

根據本集團於2021年12月31日的未償還負債，採用該等修訂不會導致本集團的負債重新分類。

修訂國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明2披露會計政策

國際會計準則第1號經修訂，以「重大會計政策資料」取代所有「主要會計政策」一詞。倘會計政策資料與主體財務報表中包含的其他資訊一併考慮時，可以合理預期會影響通用財務報表的主要用戶根據該等財務報表所作出的決定，則該等會計政策資料屬重大的。

該等修訂亦澄清會計政策資料可能因關聯交易、其他事件或狀況的性質而屬重大，即使其金額並不重大。然而，並非所有與重大交易、其他事件或狀況相關的會計政策資料本身屬重大的。倘實體選擇披露非重大會計政策資料，則有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

國際財務報告準則實務聲明2作出重大性判斷（「實務聲明」）亦已予修訂，以説明實體如何將「四步重大性程序」採納於會計政策披露，並判斷有關會計政策的資料對其財務報表而言是否屬重大。實務聲明已增加指引及實例。

採納該等修訂預期不會對本集團的財務狀況或表現產生重大影響，惟可能會影響本集團主要會計政策的披露。採納的影響（如有），將會在本集團未來的綜合財務報表中披露。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

2 應用新訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及其修訂（續）

2.2 於本年度尚未強制生效的新訂國際財務報告準則及其修訂（續）

修訂國際會計準則第8號會計估計之定義

該修訂將會計估計定義為「財務報表中存在計量不確定性影響的貨幣金額」。會計政策可能要求財務報表中的項目以涉及不確定性計算的方式進行計量 — 即會計政策可能要求無法直接觀察而必須進行估計之貨幣金額計算該等項目。在此情況下，實體須編製會計估計以實現會計政策載列的目標。編製會計估計涉及根據使用最新可用、可靠資料的判斷或假設。

此外，國際會計準則第8號中會計估計變更的概念予以保留並作出額外澄清。

採納該等修訂預計不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

國際會計準則第16號物業、廠房及設備的修訂 — 預期用途前的所得款項

修訂釐清，在將物業、廠房及設備於有關地點及條件能夠以管理層預期的方式運作任何項目時產生的成本（例如在測試相關物業、廠房及設備運作是否正常），出售該等項目的收益應按照適用標準在損益中確認和計量。項目成本根據國際會計準則第2號存貨計量。

採納該等修訂預期不會對本集團的財務狀況及表現產生重大影響。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

2 應用新訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及其修訂（續）

2.2 於本年度尚未強制生效的新訂國際財務報告準則及其修訂（續）

修訂國際會計準則第37號虧損合同 — 履行合同的成本

該修訂釐清，當實體根據國際會計準則第37號或然負債和或然資產評估合同是否為虧損時，合同內的不可避免成本應反映退出合同的最低淨成本，兩者中的較低者履行該責任的成本以及因未能履行該責任而衍生的任何補償或賠償。履行合同的成本包括增量成本和與履行合同直接相關的其他成本的分配（例如，分配用於履行合同的物業、廠房及設備項目的折舊費用）。

該修訂適用於本集團於首次採用日尚未履行其全部責任的合同。

採納該等修訂預期不會對本集團的財務狀況及表現產生重大影響。

國際財務報告準則的修訂國際財務報告準則2018年至2020年的年度改進

年度改進對以下準則進行了修訂。

國際財務報告準則第9號金融工具

該修訂澄清，為評估在「10%」標準下對原訂金融負債條款的修訂是否構成實質性修訂，借款人僅包括在借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括由借款人或貸款人代表對方支付或接收的費用。

國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號所附示例第13號的修訂從示例中刪除了出租人為租賃物業裝修而作出補償説明，以消除任何潛在之混淆。

國際會計準則第41號農業

該修訂刪除了國際會計準則第41號第22段中關於使用現值技術計量生物資產的公平值時撇除税收現金流量的要求，從而確保與國際財務報告準則第13號*公平值計量*的要求相一致。

預期應用該等修訂不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

3 重大會計政策

(a) 合規聲明

本綜合財務報表已根據國際財務報告準則編製。國際財務報告準則包括由國際會計準則委員會頒佈的所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋，及香港公司條例的披露規定以及聯交所證券上市規則的適用披露條文。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(b) 綜合財務報表編製基準

截至2021年12月31日止年度綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司。

誠如下文所載會計政策所述，綜合財務報表於各報告期末按照歷史成本基準編製。

歷史成本一般以交易貨品或服務所付代價的公平值為基準。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。在該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平值均在此基礎上予以確定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款確認範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號入賬的租賃交易、以及與公平值類似但並非公平值的計量（例如國際會計準則第2號存貨的可變現淨值或香港會計準則第36號－資產減值中的使用價值）除外。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第一級、第二級及第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據是就資產或負債直接或間接地可觀察的輸入數據（第一級內包括的報價除外）；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

本綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列值，除另外指明者外，四捨五入至最接近千位數。編製綜合財務報表所用計量基準為歷史成本基準。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(c) 綜合賬目的基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制的實體(包括結構性實體)及本公司之附屬公司的財務報表。當本公司符合以下條件時，即取得控制權：

- 可對投資對象行使權力；
- 自參與投資對象獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力藉行使其權力而影響其回報。

倘事實及情況表明以上所列控制權三個要素的一個或多個有所變動，本集團會重新評估其是否控制投資對象。

附屬公司之綜合入賬於本集團取得有關附屬公司之控制權起開始，並於本集團失去有關附屬公司之控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售附屬公司之收入及開支乃自本集團取得控制權之日期起計入綜合損益表及其他全面收益表／綜合損益表，直至本集團不再控制有關附屬公司之日期為止。

損益及其他全面收益之每個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司之全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘亦然。

於必要時，將對附屬公司之財務報表作出調整，以令彼等之會計政策與本集團之會計政策一致。

有關本集團成員公司之間交易的所有集團內公司間之資產及負債、權益、收入、支出及現金流量於綜合賬目時悉數對銷。

於附屬公司的非控制性權益與本集團在當中的權益分開呈列，即賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值的現時所有權權益。

(d) 業務合併及商譽

收購業務乃採用收購法入賬。轉撥的代價按收購日期公平值計量，乃本集團轉撥的資產及本集團發生的負債(至收購對象的前擁有人及本集團於交換收購對象的控制權所發行的股權)於收購日期的公平值總和。就每宗業務合併而言，本集團選擇是否按公平值或按應佔收購對象可識別資產淨值的比例，計量於收購對象的非控股權益，非控股權益屬現時擁有權益，賦予持有人權利，可於清盤時按比例分佔實體的資產淨值。非控股權益一切其他部分均以公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(d) 業務合併及商譽(續)

除若干確認豁免外，國際會計準則委員會的財務報表的編製及呈報框架(被於2010年9月頒佈的財務報告概念框架所取代)下資產及負債之定義。

本集團收購業務時會根據合約條款、於收購日期的經濟情況及相關條件評估金融資產及所承擔的負債，以作出適當分類及指定，當中包括收購對象自主合約分列內含衍生工具。

倘業務合併分階段完成，先前持有的股權按其收購日期公平值計量而任何產生的收益或虧損於損益內確認。

收購方將轉賬的任何或然代價於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價乃按公平值計量，而其公平值變動則於損益確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，而其後結算乃於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，而成本乃指轉讓代價、確認非控股權益金額及本集團以往持有收購對象股權的任何公平值總和超出所購入可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此代價與其他項目總和低於所購入資產淨值的公平值，則經重新評估後其差額於損益確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或如發生事件或情況變化顯示可能出現賬面值減值，則會更頻密地進行減值測試。本集團於12月31日就商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，因業務合併而購入的商譽自購入日期起分配予預期可受惠於合併協同效益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額確定。凡現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，即確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後年度撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部分業務已出售，則在釐定所出售業務的盈虧時，與所出售業務相關的商譽計入該業務賬面值。在此情況下出售的商譽根據所出售業務的相對價值和現金產生單位的保留份額計量。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備是持作用以生產或提供商品或服務或作行政用途之有形資產(下文所述的永久業權土地及在建物業除外)。物業、廠房及設備於綜合財務狀況表按成本減去其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列帳。

永久業權土地不予折舊，並按成本減其後累計減值虧損計量。

當本集團就物業擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)作出付款，則代價按於首次確認時之相對公平值比例，於租賃土地及樓宇部分之間悉數分配。倘相關付款能可靠分配時，入賬列為經營租賃的租賃土地權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」(根據公平值模式分類及入賬為投資物業除外)。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分及未分配權益之間可靠分配時，則整項物業分類為物業、機器及設備。

折舊就撇銷資產成本減估計可使用年期剩餘價值，以直線法確認如下：

- 位於租賃土地上持作自用的樓宇按未屆滿租賃期及其估計可使用年期(以較短者為準，且不超過完成日期後30年)折舊。
- 廠房及機器 10年
- 汽車 5年
- 傢具、固定裝置及設備 5年

估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法均在各報告期末檢討，而任何估計變動的影響按預先計提的基準入賬。

物業、機器及設備項目乃於出售或當預期繼續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。於物業、機器及設備項目出售或報廢時產生的任何收益或虧損按銷售所得款項與該資產賬面值的差額計算，並於損益內確認。

(f) 在建工程

用於生產、供應或行政用途之在建樓宇按成本減去任何已確認減值虧損列賬。成本包括令到資產處於必要的位置及達到必要的狀況，使其能夠按管理層之擬定方式運作所直接歸屬之任何成本，而就合資格資產而言，則包括按照本集團會計政策資本化之借貸成本。該等資產於其可用作擬定用途時，按與其他物業資產之相同基準開始計提折舊。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(g) 投資物業

投資物業為根據租賃權益為賺取租金收入及／或資本增值而擁有或持有的物業。投資物業按成本減累計折舊及任何累計減值虧損計量。折舊按未屆滿租賃期及其估計可使用年期（以較短者為準，且不超過完成日期後30年）以直線法於損益內確認。

(h) 租賃預付款項

租賃的定義

倘合約於一段時間內轉讓控制使用已識別資產的權利以換取代價，則合約屬於或包含租賃。

就於首次應用國際財務報告準則第16號日期或之後訂立或修訂或於業務合併產生的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號的定義評估合約於開始或修訂日期是否屬於或包含租賃。除非隨後更改合約條款及條件，否則不會重新評估有關合約。

本集團作為承租人

短期租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於租期自開始日期起計12個月或以下且不含購買選擇權的租賃物業租賃。

短期租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

使用權資產

使用權資產之成本包括：

- 租賃負債之初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出之任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生之任何初步直接成本；
- 使用權資產按成本計量，減任何累計折舊及減值虧損，並就租賃負債之任何重新計量作出調整；及
- 本集團拆卸及移除相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃條款及條件所規定之狀況之過程中所產生的估計成本。

使用權資產按成本計量，減任何累計折舊及減值虧損，並就租賃負債之任何重新計量作出調整。

本集團合理確定可於租期屆滿時取得相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至可使用年期結束當日止計提折舊。否則，使用權資產於估計可使用年期與租期兩者中的較短者以直線法折舊。

使用權資產呈列為綜合財務狀況表的獨立項目。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(h) 租賃預付款項(續)

本集團作為承租人(續)

可退回租賃按金

已支付的可退還租賃按金按國際財務報告準則第9號入賬，並初始按公平值計量。初始確認的公平值調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日未付租賃付款現值確認及計量租賃負債。計算租賃付款現值時，倘租賃中隱含的利率難以確定，則本集團於租賃開始日期採用增量借款利率。

租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)。

租賃負債呈列為綜合財務狀況表的獨立項目。

租賃負債其後按調增賬面值以反映租賃負債的利息(使用實際利率法)及按調減賬面值以反映作出的租賃付款的方式計量。

於開始日期後，租賃負債乃透過增計利息及租賃付款進行調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂折現率折現經修訂租賃付款而重新計量。

- 租賃付款變更乃由於按照市場租金檢視之市場租金率變更／根據保證剩餘價值之預期付款變更，在此情況下相關租賃負債按初始折現率將已修訂租賃付款折現來重新計量。

稅項

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易之遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣除是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團就使用權資產及租賃負債單獨應用國際會計準則第12號所得稅之規定。與使用權資產及租賃負債有關之暫時性差異因應用首次確認豁免而在首次確認時及租期期間不予以確認。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(h) 租賃預付款項(續)

本集團作為出租人

本集團就其向其他方租賃投資物業訂立租賃協議(作為出租人)。

已收可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，初步按公平值計量。就初始確認的公平值作出的調整被視為來自承租人的額外租賃付款。

租賃的租金收入在有關租賃期內以直線法於其他收入確認。磋商及安排租賃產生的初始直接成本被添加到租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按直線法確認為開支。

(i) 無形資產

獨立收購的無形資產

獨立收購具有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有限可使用年期的無形資產攤銷乃按直線法於其估計可使用年期確認。估計可使用年期及攤銷法於各報告期末檢討，任何估計變動的影響按前瞻性基準入賬。

獨立收購具無限可使用年期的無形資產乃按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

ERP系統自可供使用日期起攤銷，其估計可使用年期為10年。

於業務合併收購的無形資產

於業務合併收購的無形資產與商譽分開確認及初步按其於收購日期之公平值(被視為其成本)予以確認。

於初步確認後，於業務合併中收購具有限可使用年期的無形資產根據與獨立收購的無形資產的相同基準，按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損呈報。於業務合併中所收購的具無限可使用年期的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損入賬。

分銷網絡自透過業務合併收購日期起攤銷，估計可使用年期為5年。

無形資產於出售或預期使用或出售不會產生未來經濟效益時終止確認。終止確認無形資產所產生收益及虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計量，並於終止確認資產時於損益確認。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(j) 資產信貸虧損及減值

(i) 須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值

本集團按預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式對根據香港財務報告準則第9號須予減值的金融資產（包括貿易及其他應收賬款、現金及現金等價物及已抵押銀行存款）進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指於有關工具的預計年期內所有可能違約事件而產生的預期信貸虧損。相比之下，12個月預期信貸虧損指於報告日期後12個月內因可能發生的違約事件而預期產生的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期的現時狀況及未來狀況預測的評估作出調整。

就所有其他工具而言，本集團計量虧損撥備等於12個月預期信貸虧損，除非當信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認全期預期信貸虧損。是否應確認全期預期信貸虧損乃根據自初始確認以來出現違約的可能性或風險顯著上升而評估。

預期信貸虧損之計量

預期信貸虧損的計量依據為違約概率、違約損失率（即違約時的損失程度）及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據，並按前瞻性資料調整。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權金額，其乃根據加權的相應違約風險而確定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量（按初始確認時釐定的實際利率折現）之間的差額。

信貸風險顯著增加

在評估自初始確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日評估的金融工具違約風險與初始確認日評估的風險進行比較。在進行重新評估時，本集團認為，當(i)借款人不大可能全額支付其對本集團的信貸責任，而本集團未採取追索行動，如實現擔保（如有）等行為時；或(ii)該金融資產逾期90天，便會構成違約事件。本集團考慮了無須付出過多成本及努力後即可獲取的合理及可靠定量和定性資訊，包括歷史經驗和預測資料。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(j) 資產信貸虧損及減值(續)

(i) 須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值(續)

信貸風險顯著增加(續)

尤其是，在評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資訊：

- 未能在合約到期日支付本金或利息；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債務人的信貸息差、信用違約掉期價格顯著上升；
- 債務人的經營業績已發生或預期將發生顯著惡化；
- 技術、市場、經濟或法律環境的現有或預測變化，對債務人履行其對本集團義務的能力產生重大負面影響；及
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預期的重大不利變動，導致債務人償還債項的能力顯著下降。

根據金融工具的性質，對信貸風險顯著增加的評估是以單個或組合基準進行。當以組合基準進行評估時，金融工具根據共有信貸風險特徵進行分組，例如逾期狀態和信貸風險評級。

預期信貸虧損於各報告日進行重新計量，以反映自初始確認後金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化均在損益內確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬戶對其賬面金額進行相應調整。

利息收入計算基礎

利息收入根據金融資產的總賬面金額計算，除非金融資產發生信貸減值，在這種情況下，利息收入以金融資產的攤銷成本(即總賬面金額減虧損撥備)計量。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(j) 資產信貸虧損及減值（續）

(i) 須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值（續）

信貸減值之金融資產

金融資產在一件或多件事件（對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響）發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

(a) 發行人或借款人出現重大財務困難；

(b) 違約，如拖欠或逾期事件；

(c) 借款人的貸款人因有關借款人出現財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人在其他情況下不會考慮的優惠；及

(d) 借款人可能破產或進行其他財務重組。

於報告日，本集團評估金融資產是否發生信貸減值。發生對金融資產預計未來現金流量有不利影響的一項或多項事件時，金融資產便發生信貸減值。

撇銷政策

若日後收回不可實現時，本集團則會撇銷（部份或全部）金融資產的總賬面金額。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或收入來源以可產生足夠的現金流量來償還應扣除的金額時。

前期撇銷的資產的期後收回，於發生的期間在損益內確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產減值

本集團會於報告期末審閱內部及外部資料來源，以確定下列資產是否減值，或過往確認的減值虧損是否不再存在或已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 在建工程；
- 投資物業；
- 使用權資產；及
- 無形資產；

倘若存在任何有關跡象，則會估計資產的可收回金額。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(j) 資產信貸虧損及減值(續)

(ii) 其他非流動資產減值(續)

計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減出售成本與使用價值之間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃按能反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。倘資產所產生的現金流入大致上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。

確認減值虧損

每當資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，即會於損益內確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損首先按比例分配，以減少單位(或一組單位)中其他資產的賬面值，惟資產賬面值不會減少至低於其個別公平值減出售成本(若能計量)或使用價值(若能釐定)。

減值虧損撥回

倘用以釐定可收回金額的估計出現有利變動，有關減值虧損將予撥回。撥回的減值虧損以在過往年度並無確認減值虧損的情況下原應釐定的資產賬面值為限。撥回的減值虧損乃於確認撥回的年度內計入損益。

(k) 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者的較低者入賬。

成本乃使用加權平均成本公式計算，並包括所有採購成本、轉換成本以及將存貨運至現址及使其達至現時狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，減估計完成的成本及進行銷售所需的估計成本。進行銷售所需的成本包括銷售直接應佔增量成本及本集團進行銷售須產生的非增量成本。

於出售存貨時，該等存貨的賬面值在相關收益確認的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的金額及存貨的所有虧損，在撇減或出現虧損的期間確認為開支。存貨的任何撇減撥回金額確認為存貨金額的減少，並於撥回發生期間確認為開支。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(l) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團有無條件權利收取代價時確認。倘代價到期付款前須時間推移，收取代價的權利方為無條件。倘於本集團有無條件權利收取代價前已確認收益，則有關金額會呈列為合約資產。

應收款項使用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備入賬。

應收票據於應收票據所有權絕大部分風險及回報轉讓時取消確認。倘保留應收票據所有權絕大部分風險及回報，應收票據繼續於綜合財務狀況表確認。

(m) 計息借款

計息借款初步按公平值減應佔交易成本確認。初步確認後，計息借款按攤銷成本列賬，而初步確認金額與贖回值之間的任何差額連同任何利息及應付費用使用實際利率法於借款期內在損益內確認。

(n) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後按攤銷成本列賬，如貼現的影響並不重大，在此情況下則按成本列賬。

(o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款，以及可隨時兑換為已知數額現金的短期高流動性投資，該等投資所面對的價值變動風險並不重大，並於購入起計三個月內到期。

(p) 僱員福利

(i) 退休福利責任

本集團根據強制性公積金計劃條例為所有香港僱員向強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）作出定額供款。供款按僱員相關入息之某一百分比作出，並於按照強積金計劃之規則應付時在損益扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開在獨立管理基金持有。本集團之僱主供款於向強積金計劃作出時全數撥歸僱員所有。根據強積金計劃，僱主及其僱員均須按僱員相關收入的5%向強積金計劃作出供款，每月相關收入上限為港幣30,000元。強積金計劃的供款立即歸屬。

本公司於中國經營之附屬公司之僱員須參加由地方市政府設立之中央退休金計劃。該等附屬公司須按其薪資成本之若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於按照中央退休金計劃之規則應付時在損益扣除。於中央退休金計劃供款時，本集團的僱主供款完全歸屬於僱員。本集團並無沒收退休金計劃供款（即在該供款歸屬前由僱主代表已退出該計劃的僱員處理的供款）。於2021年12月31日，本集團並無退休金計劃下的已沒收供款可用於扣除未來年度應付供款。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(p) 僱員福利(續)

(ii) 向僱員作出的以股份為基礎的付款

本集團僱員獲授購股權的公平值確認為僱員成本，相應的增加會於權益內的資本儲備反映。公平值於授出日期採用二項式模式，並計及授出購股權的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件方可無條件享有購股權，則購股權的估計總公平值會於考慮購股權將歸屬的可能性後在歸屬期內分攤。

於歸屬期內，本公司會檢討預期歸屬的購股權數目。所導致於過往年度確認累計公平值的任何調整乃扣自／計入有關檢討年度的損益，除非原有的僱員開支符合確認為資產的資格而資本儲備作出相應調整則作別論。於歸屬日期，本公司調整確認為一項開支的款額，以反映歸屬的實際購股權數目(連同資本儲備的相應調整)，惟倘沒收僅因未達致與本公司股份市價有關的歸屬條件則除外。股權款額乃於資本儲備內確認，直至購股權獲行使(當其轉撥至股份溢價賬時)或購股權屆滿(當其直接轉出至保留溢利時)為止。

(q) 所得稅

年度所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。即期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均在損益內確認，惟倘其與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關，則在此情況下，有關稅項金額分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

即期稅項為年度應課稅收入的預期應付稅項(採用報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算)及就過往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產及負債分別由可扣稅及應課稅暫時性差額所產生，暫時性差額即資產及負債就財務報告而言的賬面值與其稅基兩者之間的差額。遞延稅項資產亦會因未動用稅項虧損及未動用稅項抵免而產生。

所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均於日後可能有應課稅溢利用以抵銷可動用資產時確認。可支持確認產生自可扣稅暫時性差額的遞延稅項資產的日後應課稅溢利包括該等將產生自撥回現有應課稅暫時性差額的數額，惟該等差額須與相同稅務機關及相同應課稅實體有關，並預期於撥回可扣稅暫時性差額的同一期間或產生自遞延稅項資產的稅項虧損可承後或承前結轉的期間撥回。在釐定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未動用稅項虧損及抵免產生的遞延稅項資產時採用相同的標準，即倘該等暫時性差額與相同稅務機關及相同應課稅實體有關，且預期在可動用稅項虧損或抵免期間內撥回則會計入該等暫時性差額。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(q) 所得稅（續）

已確認的遞延稅項金額乃按資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，使用於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計量。遞延稅項資產及負債並無貼現。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末審閱，並減至不再可能有足夠應課稅溢利以利用有關稅務優惠時為止。任何減幅會於可能有足夠應課稅溢利時撥回。

即期稅項結餘及遞延稅項結餘以及其變動分開列示，並不予抵銷。即期稅項資產與即期稅項負債以及遞延稅項資產與遞延稅項負債只會在本集團有合法可執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，並在符合下列附帶條件的情況下，方可互相抵銷：

- 若屬即期稅項資產及負債，本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 就遞延稅項資產及負債而言，倘與相同稅務機關就下列其中一項所徵收的所得稅有關：
  - 同一應課稅實體；或
  - 不同應課稅實體，該等實體計劃於日後各個預期償還或收回重大遞延稅項負債或資產的期間內，按淨額基準變現即期稅項資產及償還即期稅項負債或同時變現該資產及償還該負債。

(r) 撥備

倘本集團須因過去發生事件而承擔法定或推定現時責任，並可能須為履行該責任而導致經濟利益流出，及其能可靠估計時，則就未能確定時間或數額的其他負債確認撥備。倘貨幣的時間價值屬重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

經計及有關責任的風險及不確定因素後，確認為撥備的金額為對於報告期末履行現時責任所需對價的最佳估計。倘撥備運用履行現時責任的估計現金流量計量，其賬面值為該等現金流量的現值（倘貨幣時間價值影響重大）。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(s) 或然資產／負債

或然資產

或然資產源自可能為本集團帶來經濟利益流入的計劃外或其他突發事件，且或然資產不會於綜合財務報表中確認。本集團持續評估或然資產的發展。倘大致確定將產生經濟利益流入，本集團將在該變動發生的報告期間在綜合財務報表中確認該資產及相關收入。

或然負債

或然負債是指因過往事件而產生的現有責任，惟履行該責任不太可能需要撥出具經濟利益的資源或卻乏足夠的可靠性而無法計量該責任的金額，故不予確認。

倘本集團共同及個別承擔某項責任，則該責任中預計由其他方承擔的部分被視為或然負債並且不在綜合財務報表中確認。

本集團持續評估以確定是否可能需要撥出具經濟利益的資源。倘可能需要就過往作為或然負債處理的項目撥出未來經濟利益，則於可能發生變動的報告期在綜合財務報表中確認撥備(除無法作出可靠估計的極罕見情況外)。

(t) 收益確認

客戶合約收益

根據國際財務報告準則第15號，本集團於(或當)完成履約責任時(即與特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶時)確認收益。

履約責任指個別貨品及服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同的個別貨品或服務。

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收益則參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時接收並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團履約創造及提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團履約並無創造對本集團而言有其他用途的資產，而本集團有強制權利可收取至今已完成履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得個別貨品或服務控制權的某時刻確認。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或到期收取代價)而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(u) 外幣換算

本集團各實體財務報表內項目按最能反映該實體相關事項及情況的實際經濟狀況的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司及其他中國境外附屬公司的功能貨幣為港元及美元，而中國附屬公司的功能貨幣為人民幣。

綜合財務報表以人民幣呈列，乃由於組成本集團的大部分公司以人民幣經營業務，而組成本集團的大部分公司的功能貨幣為人民幣。

年內外幣交易按交易日適用的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末適用的匯率換算。匯兑損益乃於損益內確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。

中國境外業務的業績按與交易當日匯率相若的年內平均匯率換算為人民幣。財務狀況表項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。所產生匯兑差額於其他全面收益確認，於匯兑儲備的權益獨立累計。

(v) 借款成本

凡直接與購置、興建或生產某項資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借款成本，均資本化為資產的部分成本。其他借款成本均於產生期間內支銷。

屬於合資格資產成本一部分的借款成本在就資產產生開支時、借款成本產生時及使資產投入預定用途或出售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入預定用途或出售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借款成本便會暫停或停止資本化。

(w) 研究及開發開支

研究活動產生的開支在其產生年度確認為支出。如果某項產品或程序在技術和商業上可行，而且本集團有充足的資源及有意完成開發工作，開發活動的開支便會予以資本化。資本化開支包括物料成本、直接勞工成本及適當比例的經常費用。其他開發開支則在其產生年度確認為支出。

(x) 股息

股息於宣派期間確認為負債。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(y) 關聯人士

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的近親與本集團有關聯：

(i) 控制或共同控制本集團；

(ii) 對本集團有重大影響力；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：

(i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯）。

(ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體所屬集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業）。

(iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。

(iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。

(v) 實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃。

(vi) 實體受(a)內所識別人士控制或共同控制。

(vii) (a)(i)內所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）的主要管理層成員。

(viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

該人士的近親指在與該實體往來的過程中，預期可影響該人士或受其影響的家庭成員。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(z) 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為該工具合約條文的訂約方時於綜合財務狀況表內確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟客戶合約產生的貿易應收款項（自2018年1月1日起初步根據國際財務報告準則第15號計量）除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔交易成本於初步確認時加入或從金融資產或金融負債的公平值扣除（如適用）。

金融資產

金融資產的分類及其後計量

當符合以下條件，則金融資產其後按攤銷成本計量：

- 於目的為收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金利息。

此外，倘可消除或大幅減少會計錯配，則本集團可不可撤回指定須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產按公平值計入損益計量。

(i) 攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量的金融資產以及其後按公平值計入其他全面收益計量的債務工具／應收款項而言，利息收入乃採用實際利率法確認。利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產（見下文）除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下一報告期起，利息收入乃對金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘出現信貸減值的金融工具的信貸風險有所改善，致使金融資產不再出現信貸減值，於釐定資產不再出現信貸減值後，自報告期初起利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

取消確認金融資產

僅在獲取資產所產生現金流量的合約權利屆滿，或將金融資產以及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體的情況下，本集團方會取消確認金融資產。倘本集團並無轉讓或保留所有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團確認其於資產的保留權益，並就可能須支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認金融資產，亦就已收取的所得款項確認有抵押借款。

倘取消確認按攤銷成本計量的金融資產，資產的賬面值與已收及應收的代價總和之間的差額在損益內確認。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(z) 金融工具(續)

金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及股本工具乃根據合約安排的內容與金融負債及股本工具的定義分類為金融負債或權益。

股本工具

股本工具乃在扣除所有負債後顯示實體資產的剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具確認為扣除直接發行成本後的已收所得款項。

購回本公司本身股本工具直接於權益內確認及扣除。於購買、出售、發行或註銷本公司本身股本工具時所產生的收益或虧損不會於損益內確認。

金融負債

所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本或按公平值計入損益計量。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

取消確認金融負債

本集團於及僅於其責任已被解除、取消或屆滿時，方會取消確認金融負債。取消確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價間的差額於損益中確認。

金融負債(如借款、貿易及其他應付款項等)的修訂

當金融負債的合約條款被修訂時，本集團會考慮所有相關因素及情況(包括定性因素)，評估經修訂的條款是否導致對原有條款有重大修訂。倘定性評估並無定論，則倘根據新條款的現金流量(包括任何已付費用扣除任何已收費用，並使用原實際利率貼現)的貼現值與原金融負債剩餘現金流量的貼現值經計及已撇銷的賬面總值後相差至少10%，則本集團認為該等條款有重大差異。因此，有關條款修訂被入賬列作一項消除。倘有關差額少於10%，則有關成本修訂將被視作不重大修訂。

就並無導致取消確認的金融負債非重大修訂而言，相關金融負債賬面值將以按金融負債原實際利率貼現的經修訂合約現金流量現值計算。已產生交易成本或費用乃調整至經修訂金融負債的賬面值，並於剩餘年期內攤銷。對金融負債賬面值的任何調整均於修訂日期在損益確認。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

3 重大會計政策（續）

(aa) 政府補貼

於能夠合理保證本集團將遵守政府補貼之附帶條件且將獲取補貼之情況下，才會確認政府補貼。

政府補貼於本集團確認有關補貼擬抵銷之相關成本為支出期間有系統地於損益確認。具體而言，主要條件為要求本集團購買、建造或另行收購非流動資產之政府補貼於綜合財務狀況表中確認為遞延收入，並於相關資產之可使用年期內有系統及合理地轉撥至損益。

作為已產生開支或虧損之賠償或為向本集團提供直接財務支援而應收取且並無未來相關成本之收入相關政府補貼於其可予收取期間在損益確認。有關補貼乃列作「其他收入及其他盈虧」。

4 重大會計估計及判斷

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表時需要管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會對會計政策的應用及資產、負債、收入和支出的列報金額產生影響。這些估計和有關的假設是基於以往的經驗及各種管理層相信在該情況下是合理的其他因素。管理層以這些假設和估計為基準，對一些不能明顯地從其他來源確定其賬面價值的資產和負債作出判斷。實際結果可能與這些估計不同。

這些估計及所涉及的假設會進行持續評估。如果會計估計的修訂只對變更當期產生影響，該修訂會於變更當期確認。如果會計估計的修訂會對變更當期及未來期間產生影響，該修訂會於變更當期及未來期間予以確認。

估計及判斷將不斷評估，按過往經驗及其他因素為準，包括於有關情況下被視為合理之預期日後事件。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

4 重大會計估計及判斷（續）

(a) 非流動資產減值

倘若情況顯示資產的賬面淨值可能無法收回，有關資產便會視為「已減值」，而減值虧損可能於損益賬內確認。資產的賬面值會定期評估，以確定可收回數額是否下跌至低於賬面值。當事項或環境變動顯示資產已記錄賬面值可能無法收回時，有關資產便會進行減值測試。倘出現下跌跡象，賬面值便會減至可收回值。

可收回值是以公平值減銷售成本與使用價值兩者中的較高者計算。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會貼現至其現值，因而需要對銷量、銷售收益及經營成本作出重大判斷。本集團在釐定與可收回數額相若的合理數額時會採用所有可供使用的資料，包括根據合理和可支持的假設所作出的估計和銷量、銷售收益及經營成本的預測。

(b) 貿易應收貨款預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計應收賬款的預期信貸虧損。撥備率基於債務人的賬齡，作為具有類似損失模式的各種債務人的分組。撥備矩陣基於本集團的歷史違約率，並考慮到合理且可支持的前瞻性資料，而無需付出不必要的成本或努力。在每個報告日，都會重新評估歷史觀察到的違約率，並考慮前瞻性資料的變化。此外，具有重大結餘和信用減值的應收賬款將單獨評估預期信貸虧損。預期信貸虧損撥備對估計數的變化很敏感。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

5 分部資料

綜合財務報表中報告的營運分部及各分部項目的金額乃自定期向本集團最高行政管理層提供有關分配資源予本集團各業務線及地理區域並評估其表現的綜合財務報表中識別。

個別重大營運分部不會就財務報告目的而合計，惟各分部具有類似的經濟特徵及產品與服務性質、生產過程的性質、客戶類型或級別、分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質類似則除外。並非個別重大的營運分部倘符合以上絕大部分標準則可能被合計。

本集團之主要業務為於中國銷售男裝服飾及品牌授權。於本年度，本集團展開了向位於沙特亞拉伯的客戶出售工業產品的新營運業務。

於本年度，本集團隨著收購Good Productive Limited及其附屬公司（「Good Productive集團」）開展了提供廣告服務的業務（詳見附註28），並被最高行政管理層視為一個新的經營和報告分部。由於近期中國監管環境的變化影響了Good Productive集團在中國的運營所帶來的不確定性，本集團於2021年11月30日出售Good Productive集團。此新經營分部被視為已終止經營業務。

以下為本集團按分部劃分的收益及業績分析：

分部收益和業績

截至2021年12月31日止年度

	持續經營業務				已終止經營業務	
	男裝服飾	工業產品	未分配	小計	廣告	綜合
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收益	275,026	98,835	–	373,861	3,577	377,438
未計以下項目前的分部業績	6,418	28,123	–	34,541	(3,566)	30,975
於損益確認之無形資產減值	(2,111)	–	–	(2,111)	–	(2,111)
於損益確認之預期信貸虧損撥備淨額	(86,960)	–	–	(86,960)	–	(86,960)
折舊及攤銷	(69,001)	–	–	(69,001)	(154)	(69,155)
分部業績	(151,654)	28,123	–	(123,531)	(3,720)	(127,251)
其他收益及未分配利潤			1,957	1,957	–	1,957
公司及其他未分配支出			(25,485)	(25,485)	–	(25,485)
除稅前虧損				(147,059)	(3,720)	(150,779)
稅項開支	(16,870)	(3,009)	–	(19,879)	33	(19,846)
				(166,938)	(3,687)	(170,625)

(除另有指明者外，以人民幣列值)

5 分部資料(續)

分部收益和業績(續)

截至2020年12月31日止年度

	男裝服飾 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元
收益	270,070	–	270,070
未計以下項目前的分部業績	(32,117)	–	(32,117)
於損益確認之無形資產減值	(16,749)	–	(16,749)
於損益確認之預期信貸虧損撥備淨額	(51,172)	–	(51,172)
折舊及攤銷	(64,624)	–	(64,624)
分部業績	(164,662)	–	(164,662)
其他收益及未分配利潤		2,129	2,129
公司及其他未分配支出		(417,311)	(417,311)
除稅前虧損			(579,844)
稅項開支	27,615	–	27,615
			(552,229)

經營分部的會計政策與本集團會計政策相同。各分部的分部虧損未分配中央行政成本、董事酬金、投資收入和財務成本。

分部資產及負債

截至2021年12月31日止年度

	持續經營業務				已終止經營業務	
	男裝服飾 人民幣千元	工業產品 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元	廣告 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部資產	**695,475**	**80,920**	**340,050**	**1,116,445**	**–**	**1,116,445**
分部負債	**491,070**	**63,474**	**107,889**	**662,433**	**–**	**662,433**

(除另有指明者外，以人民幣列值)

5 分部資料(續)

分部資產及負債(續)

截至2020年12月31日止年度

	男裝服飾 人民幣千元	未分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部資產	927,498	278,349	1,205,847
分部負債	523,626	138,847	662,473

已包括於計算分部損益及分部資產

截至2021年12月31日止年度

	持續經營業務				已終止經營業務	
	男裝服飾 人民幣千元	工業產品 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元	廣告 人民幣千元	綜合 人民幣千元
非流動資產增加	**50,475**	**–**	**7,780**	**58,255**	**1,125**	**59,380**
折舊及攤銷	**(69,001)**	**–**	**(1,911)**	**(70,912)**	**(154)**	**(71,066)**
出售物業、廠房及設備的虧損	**(858)**	**–**	**–**	**(858)**	**–**	**(858)**
在損益中確認的無形資產減值	**(2,111)**	**–**	**–**	**(2,111)**	**–**	**(2,111)**
在損益中確認的預期信貸虧損撥備，淨額	**(86,960)**	**–**	**–**	**(86,960)**	**–**	**(86,960)**

截至2020年12月31日止年度

	男裝服飾 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元
非流動資產增加	69,540	–	69,540
折舊及攤銷	(64,624)	–	(64,624)
出售物業、廠房及設備的虧損	(2,479)	–	(2,479)
在損益中確認的無形資產減值	(16,749)	–	(16,749)
在損益中確認的預期信貸虧損撥備淨額	(51,172)	–	(51,172)
在損益中確認的在建工程減值	–	(376,700)	(376,700)

（除另有指明者外，以人民幣列值）

5 分部資料（續）

分部資產及負債（續）

(a) 地區資料

下表呈列本集團按截至2021年及2020年12月31日止年度的收益劃分的地區資料：

	持續經營業務		已終止經營業務		總計	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	**2021年 人民幣千元**	2020年 人民幣千元	**2021年 人民幣千元**	2020年 人民幣千元
中國	**275,026**	270,070	**3,577**	–	**278,603**	270,070
沙特亞拉伯	**98,835**	–	**–**	–	**98,835**	–
	373,861	270,070	**3,577**	–	**377,438**	270,070

(b) 非流動資產

本集團經營的主要地點於中國。根據國際財務報告準則第8號之分部資料披露，本集團將中國視為其居籍國。本集團90%以上的非流動資產位於中國。

有關主要客戶的資料

本集團單一客戶的收益佔本集團總收益超過10%如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
客戶A（銷售男裝服飾）	**不適用***	48,333
客戶B（銷售男裝服飾）	**不適用***	32,154
客戶C（銷售男裝服飾）	**不適用***	28,622
客戶D（銷售工業產品）	**59,319**	不適用*

* 該客戶收益不超過本集團總收益的10%。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

6 收益

本集團主要業務為於中國銷售男裝服飾及品牌授權。於本年度，本集團展開了向位於沙特亞拉伯的客戶銷售工業產品的新營運業務。收益指已售貨品銷售額扣除折扣及增值稅。

就向零售客戶銷售產品而言，收益於貨品控制權轉移時（即客戶於零售店舖購買貨品時）確認。交易價格付款於客戶購買貨品時即時到期。

就男裝服飾銷售及工業產品銷售而言，收益於貨品控制權轉移（即產品付運至客戶所在地或裝運港且客戶已接納產品的時間點），且概無未履行責任可能影響客戶確認接納產品。當產品已交付至指定地點，過時及虧損風險已轉嫁予客戶，且客戶已根據銷售合約接納產品、接納條文已失效或本集團有客觀證據證明已符合所有接納標準時，付運即告完成。

根據本集團的標準合約條款，客戶有權在90天內更換不同的產品。本集團利用其累積的歷史經驗，用預期價值法在組合層面估計更換的次數。對於被視為極有可能不會發生已確認之累計收益重大撥回的銷售，則確認為收益。對於尚未確認收益的銷售，確認為合約負債。當客戶行使權利時，本集團收回產品的權利乃確認為退貨資產的權利，並相應調整銷售成本。

按產品類別劃分的收益如下：

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
持續經營業務		
男裝服飾銷售：		
男士褲子	**144,885**	141,940
男士上裝	**119,098**	125,058
配飾	**288**	3,072
品牌授權	**10,755**	–
工業產品銷售	**98,835**	–
	373,861	270,070
確認收益時間		
隨着時間	**10,755**	–
於時間點	**363,106**	270,070
	373,861	270,070

（除另有指明者外，以人民幣列值）

7 其他收入及其他盈虧

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
持續經營業務		
利息收入	**1,016**	4,190
投資物業的租金收入減直接支出	**9,103**	2,542
服務收入	**332**	855
政府補貼	**1**	406
匯兑虧損淨額	**(41)**	(157)
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	**(858)**	(2,479)
終止租賃負債收益淨額	**–**	21
出售附屬公司的收益淨額	**3,687**	–
公司債券修改收益／(虧損)	**972**	(262)
其他	**407**	773
	14,619	5,889

政府補貼來自多個地方政府機關，有關補貼為由有關機關酌情授出。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

8 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除下列各項後得出：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
持續經營業務		
(a) 融資成本：		
公司債券利息	**7,724**	11,335
銀行及其他借款利息	**20,814**	22,830
租賃負債利息	**172**	85
	28,710	34,250
(b) 員工成本(包括董事薪酬)：		
向界定供款退休計劃供款	**718**	651
薪金、工資及其他福利	**14,075**	31,390
	14,793	32,041
(c) 其他項目：		
無形資產攤銷	**45,917**	45,917
物業、廠房及設備折舊	**3,767**	11,213
投資物業折舊	**12,254**	5,343
使用權資產攤銷	**8,974**	8,935
核數師薪酬	**1,493**	1,602
研發開支*(附註(i))*	**1,747**	7,181
存貨成本	**263,694**	193,169
預期信貸虧損撥備淨額	**86,960**	51,172
撇銷貿易應收款項	**–**	560
與短期租賃有關的開支	**5**	41

附註：

(i) 研發開支包括於本集團設計及產品開發部門工作的員工成本。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

9 綜合損益及其他全面收益表內的所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表內的稅項指：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
持續經營業務		
即期稅項		
年內中國企業所得稅撥備	**–**	197
之前年度中國企業所得稅超額撥備	**(13)**	–
年內香港利得稅撥備	**3,009**	–
遞延稅項開支／(抵免)	**16,883**	(27,812)
	19,879	(27,615)

附註：

(i) 根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)的規則及規例，本集團的成員概毋須繳納任何開曼群島或英屬處女群島所得稅。

(ii) 截至2021年及2020年12月31日止年度，香港利得稅乃按估計應課稅溢利之16.5%計算。

(iii) 根據中國的所得稅規則及規例，就截至2021年及2020年12月31日止年度，於中國註冊成立的附屬公司的中國企業所得稅撥備就應課稅溢利按法定稅率25%計算。

(iv) 根據企業所得稅法及其實施細則，就2008年1月1日以來所賺取溢利，非中國企業居民應收中國企業的股息須繳納10%的預扣稅，除非按照稅務條約或安排扣減。遞延稅項負債已就此根據此等附屬公司將於可見將來就2008年1月1日以來產生的溢利分派的預期股息計提撥備。

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計溢利之間的對賬：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
持續經營業務		
除稅前虧損	**(147,059)**	(579,844)
除稅前虧損的名義稅項，按相關稅務司法權區適用於虧損的稅率計算	**(37,270)**	(137,986)
不可扣稅開支的稅項影響	**50,754**	380
毋須課稅收入的稅務稅項影響	**(237)**	(11,515)
未確認稅項虧損的稅項影響	**6,645**	121,506
之前年度中國企業所得稅超額撥備	**(13)**	–
本年度稅項開支／(抵免)	**19,879**	(27,615)

（除另有指明者外，以人民幣列值）

10 董事薪酬

參照香港公司條例第383(1)條及公司（披露董事利益資料）規例第2部披露的董事薪酬如下：

截至2021年12月31日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實物福利 人民幣千元 *（附註(i)）*	退休計劃供款 人民幣千元	2020年總計 人民幣千元
執行董事				
郭建新先生	–	498	15	513
郭漢鋒先生	–	498	15	513
同心先生*（附註(iii)）*	–	373	11	384
彭遵丞先生*（附註(v)）*	–	448	15	463
小計	–	1,817	56	1,873
獨立非執行董事				
張照東先生	110	–	–	110
潘翼鵬先生	182	–	–	182
黃宇敏女士*（附註(vi)）*	100	–	–	100
小計	392	–	–	392
總計	392	1,817	56	2,265

（除另有指明者外，以人民幣列值）

10 董事薪酬（續）

截至2020年12月31日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實物福利 人民幣千元 *（附註(i)）*	退休計劃供款 人民幣千元	2020年總計 人民幣千元
執行董事				
郭建新先生	–	534	16	550
郭漢鋒先生	–	534	16	550
莫薇女士*（附註(iv)）*	–	534	13	547
同心先生*（附註(iii)）*	–	134	4	138
小計	–	1,736	49	1,785
獨立非執行董事				
張照東先生	110	–	–	110
潘翼鵬先生	196	–	–	196
黃宇敏女士*（附註(vi)）*	107	–	–	107
陳安之先生*（附註(ii)）*	36	–	–	36
小計	449	–	–	449
總計	449	1,736	49	2,234

附註：

(i) 以薪金、津貼及實物福利方式支付予執行董事，一般為彼等就管理本公司及其附屬公司事務而提供其他服務所得的已付或應收的薪酬。

(ii) 陳安之先生於2020年1月31日獲委任為本公司獨立非執行董事及於2020年6月18日退任。

(iii) 同心先生於2020年9月30日獲委任為本公司執行董事及於2021年10月12日辭任。

(iv) 莫薇女士於2020年12月31日辭任本公司執行董事。

(v) 彭遵丞先生於2021年1月1日獲委任為本公司執行董事。

(vi) 黃宇敏女士於2021年12月27日辭任本公司獨立非執行董事。

上述執行董事的酬金是就其為本公司及本集團管理事務而獲得的。

獨立非執行董事的酬金是就其作為本公司董事提供的服務而獲得。

概無董事放棄或同意放棄截至2021年及2020年12月31日止年度的酬金。

於該兩年內，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或準備加入本集團之誘因或作為離職之補償。概無董事於本年度放棄任何酬金。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

11 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中三名（2020年：三名）為董事，其薪酬於上文附註10披露。2021年其餘兩名（2020年：兩名）人士的薪酬總額如下：

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
薪金及其他薪酬	**825**	861
退休計劃供款	**30**	32
	855	893

兩名（2020年：兩名）最高薪酬人士的薪酬屬以下範圍：

	2021年 **人數**	2020年 人數
零港元至1,000,000港元	**2**	2

於該兩年內，本集團並無向上述個人支付任何酬金作為加入本集團或準備加入本集團之誘因或作為離職之補償。

12 每股虧損

(a) 每股基本虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按以下數據計算：

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
虧損		
就計算每股基本虧損而言的年內虧損		
一來自持續經營業務	**(174,391)**	(552,229)
一來自已終止經營業務	**(3,687)**	–
	(178,078)	(552,229)

	股份數目 **千股**	千股
股份數目		
已發行普通股加權平均數	**2,364,866**	1,923,600

(b) 每股攤薄虧損

由於假設行使本公司尚未行使的購股權會導致每股虧損減少，故計算截至2021年及2020年12月31日止年度的每股攤薄虧損時並無假設行使該等購股權。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

13 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢具、固定裝置及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：					
於2020年1月1日	380,029	67,647	5,782	21,586	475,044
添置	8,981	34	–	3	9,018
轉出到投資物業	(277,378)	–	–	–	(277,378)
出售	(1,053)	(28,391)	(170)	(2,277)	(31,891)
匯兑調整	–	–	–	(2)	(2)
於2020年12月31日及2021年1月1日	110,579	39,290	5,612	19,310	174,791
添置	118	–	8,692	232	9,042
轉出到投資物業	(46,385)	–	–	–	(46,385)
由投資物業轉入	938	–	–	–	938
出售	–	(16,074)	–	(1,241)	(17,315)
出售附公司*（附註28(b)）*	–	–	–	(94)	(94)
匯兑調整	(2)	–	–	(11)	(13)
於2021年12月31日	**65,248**	**23,216**	**14,304**	**18,196**	**120,964**
累計折舊：					
於2020年1月1日	142,098	60,971	5,410	21,288	229,767
年內扣除	10,116	821	69	207	11,213
轉出到投資物業	(104,573)	–	–	–	(104,573)
出售時撥回	(456)	(26,526)	(147)	(2,272)	(29,401)
匯兑調整	–	–	–	(3)	(3)
於2020年12月31日及2021年1月1日	47,185	35,266	5,332	19,220	107,003
年內扣除	2,603	486	604	91	3,784
轉出到投資物業	(15,986)	–	–	–	(15,986)
出售附公司*（附註28(b)）*	–	–	–	(17)	(17)
出售時撥回	–	(14,720)	–	(1,237)	(15,957)
匯兑調整	(2)	–	–	(10)	(12)
於2021年12月31日	**33,800**	**21,032**	**5,936**	**18,047**	**78,815**
賬面值：					
於2021年12月31日	**31,448**	**2,184**	**8,368**	**149**	**42,149**
於2020年12月31日	63,394	4,024	280	90	67,788

(a) 座立於中國的地皮上持作自用樓宇按中期租約持有。

(b) 於2021年12月31日，賬面值為人民幣31,357,000元（2020年：人民幣63,394,000元）的若干樓宇已向銀行質押作為銀行借款的抵押（見附註23）。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

13 物業、廠房及設備（續）

(c) 由於本年度銷售男裝服飾產生之分部虧損，管理層認為有減值跡象，並對銷售男裝服飾的現金產生單位（「男裝現金產生單位」）的若干資產進行減值評估。

本集團根據公平值減出售成本及使用價值之較高者估計男裝現金產生單位之可收回金額。以使用價值計算之可收回金額並無超過相關資產之賬面值，亦無確認減值。

男裝現金產生單位之可收回金額乃按使用價值計算釐定。該計算使用經管理層批准之未來五年財政預算的現金流量預測，而於2021年12月31日之稅前折現率為12%（2020年：8.5%）。所用年增長率為2%（2020年：2.6%），此乃根據行業增長預測釐定，不超過相關行業之長期平均增長率。超出五年期之現金流量乃按1.5%增長率（2020年：3%）推算。計算使用價值的另一關鍵假設為預算毛利率，乃按男裝現金產生單位過往表現及管理層對市場發展的預期釐定。鑑於COVID-19疫情如何進展及演變之不確定性，估計的不確定性程度更高，因此已重新評估了2021年及2020年12月31日之增長率及貼現率。

14 在建工程

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
成本：		
於1月1日	–	376,700
撇銷／減值（*附註*）	–	(376,700)
於12月31日	–	–
賬面淨值：		
於12月31日	–	–

附註： 於2020年12月31日，因停止商業中心的建築而撇銷餘額人民幣376,700,000元。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

15 投資物業

本集團以經營租賃方式出租多個辦公室，租金按月支付。租約之初始期限通常為1至10年（2020年：2至5年），僅承租人擁有將租約延長至初始期限之後的單方面權利。倘承租人行使延期選擇權，大多數租賃合同都載有市場檢討條款。

由於所有租賃均以集團實體各自之功能貨幣計值，本集團並無因租賃安排而面對外幣風險。租賃合約並無包含剩餘價值擔保及／或承租人於租期結束時有權購買物業。

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
成本：		
於1月1日	**404,202**	35,613
由物業、廠房及設備轉入	**46,385**	277,378
轉出物業、廠房及設備	**(938)**	–
添置	**41,689**	91,211
於12月31日	**491,338**	404,202
累計折舊：		
於1月1日	**124,161**	14,245
年內扣除	**12,254**	5,343
由物業、廠房及設備轉入	**15,986**	104,573
於12月31日	**152,401**	124,161
賬面淨值：		
於12月31日	**338,937**	280,041
分類為：		
在建工程	**122,386**	91,211
投資物業	**216,551**	188,830
	338,937	280,041

投資物業已質押作為銀行借貸之抵押。

本集團之投資物業於2021年12月31日的公平值為人民幣443,700,100元。公平值乃根據與本集團並無關連之獨立估值師進行之估值得出。

公平值乃根據收入法釐定，當中所有可出租單位物業之市場租金乃按投資者就此類物業所預期的市場回報率評估及貼現。市場租金乃參考物業可出租單位所取得的租金以及附近類似物業的其他出租情況進行評估。折現率乃參考分析於A區類似商業物業之銷售交易所產生的收益率釐定，並根據物業投資者之市場預期作出調整，以反映本集團投資物業之特定因素。估值方法與上一年度所用者概無變動。於估計物業之公平值時，物業之最高及最佳用途為目前用途。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

16 使用權資產

	土地使用權 人民幣千元 *附註*	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於2020年1月1日	253,129	4,277	257,406
終止租賃合同	–	(2,420)	(2,420)
匯兑調整	–	(36)	(36)
於2020年12月31日及2021年1月1日	253,129	1,821	254,950
添置	–	7,523	7,523
匯兑調整	–	(207)	(207)
於2021年12月31日	**253,129**	**9,137**	**262,266**
累計攤銷			
於2020年1月1日	7,109	1,297	8,406
年內攤銷	7,109	1,826	8,935
終止租賃合同	–	(1,610)	(1,610)
匯兑調整	–	(17)	(17)
於2020年12月31日及2021年1月1日	14,218	1,496	15,714
年內攤銷	7,109	1,863	8,974
匯兑調整	–	(96)	(96)
於2021年12月31日	**21,327**	**3,265**	**24,592**
賬面淨值			
於2021年12月31日	**231,802**	**5,872**	**237,674**
於2020年12月31日	238,911	325	239,236

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
短期租賃合同相關開支	**5**	41
租賃合同現金流出總額	**1,425**	1,961

附註：

(a) 本集團的所有租賃土地的土地使用權均位於中國。於2021年12月31日，土地使用權的餘下期間介乎31至34年（2020年：32至35年）。

(b) 於2021年12月31日，賬面值為人民幣231,802,000元（2020：人民幣238,911,000元）的土地使用權已質押作為銀行借款的抵押（見附註23）。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

17 無形資產

	網上平台 人民幣千元	ERP系統 人民幣千元	分銷網絡 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：				
於2020年1月1日，2020年12月31日及2021年1月1日	–	17,344	217,000	234,344
收購附屬公司*（附註28(a)）*	1,031	–	–	1,031
出售附屬公司*（附註28(b)）*	(1,031)	–	–	(1,031)
於2021年12月31日	**–**	**17,344**	**217,000**	**234,344**
累計攤銷及減值：				
於2020年1月1日	–	2,882	111,340	114,222
年內扣除	–	2,517	43,400	45,917
減值	–	–	16,749	16,749
於2020年12月31日及2021年1月1日	–	5,399	171,489	176,888
年內扣除	137	2,517	43,400	46,054
減值	–	–	2,111	2,111
出售附屬公司*（附註28(b)）*	(137)	–	–	(137)
於2021年12月31日	**–**	**7,916**	**217,000**	**224,916**
賬面淨值				
於2021年12月31日	**–**	**9,428**	**–**	**9,428**
於2020年12月31日	–	11,945	45,511	57,456

本集團就分配至Chameleon Ventures Limited及其附屬公司（「Chameleon集團」）之無形資產之分銷網路進行年度減值測試，方法為比較其於報告期末之可收回金額與其賬面值。現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算法釐定。該等計算法使用之現金流量預測乃根據管理層所批准之五年財務預算為基準。管理層所批准超出五年期之現金流量乃以估計一般年度增長率1.5%（2020年：3%）推算，所用貼現率12.5%（2020年：10.5%）反映有關分部之特定風險。使用價值計算法之其他主要假設與估計現金流入／流出有關，當中包括預算銷售及毛利率，該等估計乃按單位的過往表現及管理層對市場發展的預期作出。

本年度，管理層就分銷網絡進行減值評估後確認約人民幣2,111,000元（2020年：人民幣16,749,000元）與Chameleon現金產生單位有關的無形資產減值虧損。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

18 存貨

綜合財務狀況表中的存貨包括：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
原材料	**14**	52
製成品	**31,230**	56,650
	31,244	56,702

19 貿易及其他應收款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款項	**521,514**	422,380
減：預期信貸虧損虧損撥備	**(302,106)**	(216,014)
撇銷	**(1,615)**	(43,249)
貿易應收款項	**217,793**	163,117
向供應商支付的預付款項	**11,706**	6,729
其他按金、預付款項及應收款項	**20,117**	49,804
	249,616	219,650

賬齡分析

於報告期末，貿易應收款項（扣除呆賬撥備）按發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
三個月以內	**160,066**	114,572
超過三個月但六個月內	**12,880**	24,297
超過六個月但於一年內	**44,847**	21,513
超過一年	**–**	2,735
	217,793	163,117

貿易應收款項一般自發票日期起計90至180天內到期還款。

20 已抵押銀行存款

於2020年12月31日，銀行存款已質押作為銀行借款的抵押，有關借款須由報告期末起計一年內償還（見附註23）。已抵押銀行存款已於償付有關銀行借款後解除及重新分類為流動資產。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

21 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款

(a) 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款包括：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行及手頭現金	**131,821**	196,651

於2021年12月31日，於中國的現金及現金等價物約為人民幣72,286,000元（2020年：人民幣195,060,000元）。自中國匯出資金須遵守中國政府實施的外匯限制。

(b) 除稅前虧損與經營所得現金的對賬：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前虧損		
— 持續經營業務	**(147,059)**	(579,844)
— 已終止經營業務	**(3,720)**	–
就以下各項作出調整：		
— 物業、廠房及設備折舊	**3,784**	11,213
— 投資物業折舊	**12,254**	5,343
— 使用權資產攤銷	**8,974**	8,935
— 無形資產攤銷	**46,054**	45,917
— 利息開支	**28,710**	34,250
— 利息收入	**(1,016)**	(4,190)
— 終止租賃收益	**–**	(21)
— 無形資產減值	**2,111**	16,749
— 在建工程撇銷／減值	**–**	376,700
— 貿易應收款項減值	**–**	560
— 出售物業、廠房及設備的虧損	**858**	2,479
— 淨匯兑收益	**(5,014)**	(53)
— 預期信貸虧損撥備	**114,727**	78,276
— 預期信貸虧損撥備撥回	**(27,767)**	(27,104)
— 存貨撥回	**–**	(631)
— 出售附屬公司的收益	**(3,687)**	–
— 公司債券修改收益／（虧損）	**(972)**	262
營運資金變動：		
— 存貨減少／（增加）	**25,171**	(27,286)
— 貿易及其他應收款項增加	**(111,507)**	(93,065)
— 貿易及其他應付款項增加／（減少）	**34,908**	(20,523)
經營所用現金	**(23,191)**	(172,033)

（除另有指明者外，以人民幣列值）

22 貿易、票據及其他應付款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應付款項	**58,984**	16,248
應付票據	**–**	6,500
其他應付款項	**45,807**	45,412
應計費用	**52,032**	52,784
	156,823	120,944

於報告期末，貿易應付款項及應付票據按相關發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一個月內或按要求	**29,532**	7,289
一個月後但三個月內	**23,793**	15,250
三個月後但六個月內	**–**	129
六個月後但一年內	**5,659**	80
	58,984	22,748

23 銀行借款

(a) 銀行及其他借款須於以下期限內償還：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年內或按要求固定利率借款	**398,500**	419,800

本集團借貸之實際利率（亦相等於合約利率）範圍如下：

	2021年	2020年
實際利率為：		
定息借款	**3.65% 至 5.66%**	5% 至 6.8%

（除另有指明者外，以人民幣列值）

23 銀行借款（續）

(b) 分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行借款		
一已抵押	**348,000**	349,800
一無抵押	**50,000**	70,000
	398,500	419,800

(c) 抵押銀行借款乃以本集團下列資產作為抵押如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備	**31,357**	63,394
投資物業	**338,937**	280,041
使用權資產	**231,802**	238,911
已抵押銀行存款	**–**	2,600
	602,096	584,946

於2021年及2020年12月31日，若干銀行借款也由本公司主要股東郭建新先生及郭健新先生配偶黃東吟女士作擔保。

(d) 非抵押銀行借款由以下人士擔保：

於2021年及2020年12月31日，若干銀行借款乃由本公司主要股東郭建新先生及郭健新先生配偶黃東吟女士作擔保。

於2021年12月31日，銀行借款人民幣520,000元由獨立第三方持有的銀行存款所抵押。

(e) 於報告期末的銀行融資及已動用金額載列如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
融資金額	**1,193,190**	1,307,690
銀行借款的已動用融資金額	**398,500**	419,800

（除另有指明者外，以人民幣列值）

24 租賃負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
租賃負債		
流動	**2,530**	331
非流動	**3,651**	–
	6,181	331
應付租賃負債		
— 一年內	**2,530**	331
— 超過一年但不超過兩年	**2,817**	–
— 超過兩年但不超過五年	**834**	–
租賃負債現值	**6,181**	331
分析為：		
於一年內到期結清的款項	**2,530**	331
於一年後到期結清的款項	**3,651**	–
	6,181	331

適用於租賃負債之加權平均遞增借款利率為0.43%至2.99%（2020年：4.36%）。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

25 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產／（負債）的組成部分以及年內變動如下：

以下各項所產生遞延稅項：	股息的預扣稅 人民幣千元	於業務合併日期確認的無形資產 人民幣千元	貿易應收款項減值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	(37,740)	(8,301)	72,948	26,907
於綜合損益及其他全面收益表內計入	–	15,037	12,775	27,812
於2020年12月31日及2021年1月1日	(37,740)	6,736	85,723	54,719
於綜合損益及其他全面收益表內計入	–	(6,736)	(10,147)	(16,883)
於2021年12月31日	**(37,740)**	**–**	**75,576**	**37,836**

(ii) 綜合財務狀況表的對賬

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
遞延稅項資產	**75,576**	85,723
遞延稅項負債	**(37,740)**	(31,004)

(b) 未確認之遞延稅項資產

於報告期末，本集團有未動用稅項虧損約人民幣28,478,000元（2020年：人民幣44,920,000）元可用於抵銷未來溢利。已就該等虧損中約人民幣129,697,000元（2020年：人民幣101,218,000）確認一項遞延稅項資產。包括在未確認稅項虧損中的虧損約人民幣88,261,000元（2020年：人民幣61,289,000），其到期日由2022年至2026年（2020年：2021年至2025年）。其他虧損可無限期結轉。

(c) 未確認遞延稅項負債

根據中國企業所得稅法及其相關條例，本集團須就應收其中國附屬公司自2008年1月1日以來所產生溢利的有關股息，按10%的稅率繳納預扣稅（按稅務條約／安排扣減者除外）。於2021年12月31日，並未確認與本公司中國附屬公司未分派溢利有關的遞延稅項負債人民幣1,113,397,000元（2020年：人民幣1,218,597,000元），乃由於本公司控制該等附屬公司的股息政策，並已決定不會於可見未來分派該等溢利。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

26 公司債券

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
無抵押公司債券	**59,211**	90,394

本集團須償還的公司債券如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年內	**31,820**	51,502
一年後但兩年內	**9,189**	11,417
兩年後但五年內	**18,202**	21,532
五年後	**–**	5,943
	59,211	90,394

於2021年12月31日，本集團已發行本金額合共人民幣73,898,000元（2020年：人民幣117,617,000元）之債券，按年利率0.1%至13.0%（2020：年利率0.1%至15.0%）計息。債券為無抵押，於發行日期起計2至8年（2020：2至8年）到期。

債券實際年利率介乎6.73%至13.63%（2020年：年利率6.73%至13.63%）。

27 僱員退休福利

界定供款退休計劃

本集團的中國附屬公司參與由中國市及省政府機關籌辦的界定供款退休福利計劃（「計劃」），據此，中國附屬公司須按合資格僱員薪金18%的比率向計劃供款。本集團已計提所需供款，將於供款到期時向各相應地方政府機關匯出。地方政府機關負責向計劃所覆蓋的退休僱員支付退休金。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為於香港僱傭條例的司法權區受僱的僱員營辦強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃乃由獨立信託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，以每月相關收入30,000港元為限。計劃供款即時歸屬。

除上述供款外，本集團並無其他就養老金福利付款的重大責任。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

28 企業合併

(a) 收購附屬公司

於2020年12月14日及2021年3月5日，本公司與本公司前執行董事（於2021年10月12日離任）兼賣方的最終實益擁有人同心先生（「同先生」）分別訂立買賣協議及補充協議，以收購Good Productive Limited及其附屬公司（「Good Productive集團」）已發行股本100%，現金代價為9,700,000港元（相當於人民幣8,199,000元）（「收購代價」）。Good Productive Limited是一家控股公司及其附屬公司主要通過電子商務平台從事汽車銷售及營銷業務。收購Good Productive集團已於2021年3月30日完成。

於收購日期，所收購對象的可識別資產及所承擔負債如下：

	人民幣千元
所收購資產淨值：	
無形資產	**1,031**
現金及現金等價物	**4,597**
貿易及其他應收款項	**12,956**
其他應付款項	**(11,534)**
遞延稅項	**(258)**
應付稅項	**(2,147)**
按公平值計量的可識別資產淨值	**4,645**
應付現金代價	**8,199**
減：所收購可識別資產淨值的公平值	**(4,645)**
商譽	**3,554**

	人民幣千元
收購事項所產生現金流入淨額：	
現金代價*(c)*	**–**
加：所收購現金及現金等價物	**4,597**
	4,597

（除另有指明者外，以人民幣列值）

28 企業合併（續）

(b) 出售附屬公司

於2021年11月30日，本公司與同先生簽訂股權轉讓協議，以出售Good Productive集團已發行股本100%（「出售事項」），現金代價為9,700,000港元（相當於人民幣8,071,000元）（「出售代價」）。因此，本公司同意出售及同先生同意收購Good Productive集團的全部已發行股本。

出售事項的原因主要是由於近期中國監管環境的變化影響了Good Productive集團在中國的運營所帶來的不確定性，包括引入(i)金融機構反洗錢和反恐怖融資監督管理辦法及(ii)個人信息保護法。出售事項已於2021年11月30日完成。

於出售日期，Good Productive集團的淨資產如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	**77**
無形資產	**894**
商譽	**3,554**
其他應收款	**9,244**
現金及現金等價物	**63**
其他應付款	**(8,979)**
遞延稅項	**(237)**
匯兑儲備	**83**
出售Good Productive集團淨資產值	**4,699**
現金代價	**(8,071)**
出售收益	**3,372**
現金代價*(c)*	**–**
所出售現金及現金等價物	**(63)**
出售現金流出淨額	**(63)**

(c) 非現金交易

於(i)未付應付同先生的收購代價；及(ii)未收取應收同先生的出售代價的情況下，本公司及同先生同意以書面形式抵銷收購代價及出售代價。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

29 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款

本公司於2015年10月7日採納一項購股權計劃，據此，本公司董事獲授權酌情邀請本集團若干僱員（包括本集團若干董事）承購購股權，代價為每位購股權持有人1港元（於授出日期相當於人民幣0.821元）。每份購股權賦予持有人權利可認購一股本公司普通股，全部將以股份結算。

(a) 授出購股權的詳情如下：

授出日期		行使價	已授出 購股權數目	歸屬期間	可行使期間
授予本公司董事的購股權：					
2015年10月7日	第1批	0.89港元	400,000	授出日期起計一年	由2016年10月7日至2021年10月6日
2015年10月7日	第2批	0.89港元	400,000	授出日期起計兩年	由2017年10月7日至2022年10月6日
2015年10月7日	第3批	0.89港元	400,000	授出日期起計三年	由2018年10月7日至2023年10月6日
		0.89港元	1,200,000		

(b) 購股權數目及加權平均行使價

	2021年		2020年	
	加權平均行使價	**購股權數目**	加權平均行使價	購股權數目
於1月1日尚未行使	**0.89港元**	**1,200,000**	0.89港元	1,200,000
年內失效	**0.89港元**	**(400,000)**	–	–
於12月31日尚未行使	**0.89港元**	**800,000**	0.89港元	1,200,000
年末可予行使	**0.89港元**	**800,000**	0.89港元	1,200,000

於本年度，本公司概無授出購股權（2020年：無），而800,000份（2020年：1,200,000份）購股權於2021年12月31日為可予行使。

於2021年12月31日，尚未行使的購股權的行使價為0.89港元（2020年：0.89港元），其加權平均合約年期餘下0.5年（2020年：1.5年）。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

29 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款(續)

(c) 購股權的公平值及假設

決定於授出日期的購股權的公平值由本集團委聘的獨立估值師中誠達資產評值顧問有限公司按二項式模式計量。購股權的合約年期將用作該模式的輸入數據。預期提早行使已計入二項式模式內。

於授出日期的購股權的公平值及假設

於計量日期的公平值(港元)	0.67–0.68
股價(港元)	0.89
行使價(港元)	0.89
預期波幅(以二項式模式項下模式使用的平均波幅表示)	43%
購股權年期	6–8年
預期股息	10.11%
無風險利率(根據香港政府債券收益率計算)	1.03%–1.30%

預期波幅以可資比較公司股價的歷史波幅為基準。預期股息由本公司根據其於購股權預計年期的預期股息政策估算。主觀輸入數據假設的任何轉變均足以對公平值估計構成重大影響。

授出購股權時設有服務條件。此項條件並無計及已收服務於授出日期的公平值計量。概無與授出購股權有關的市場條件。

30 資本、儲備及股息

(a) 股本

	每股面值 0.0025港元之普通股數目	金額 千港元
法定：		
於2020年1月1日，2020年12月31日，2021年1月1日及2021年12月31日	**4,000,000,000**	**10,000**

(除另有指明者外，以人民幣列值)

30 資本、儲備及股息(續)

(a) 股本(續)

	每股面值 0.0025港元之普通股數目	金額 千港元	金額 人民幣千元
已發行及繳足：			
於2020年1月1日，2020年12月31日及2021年1月1日	1,923,600,000	4,809	3,819
認購股份*發行(附註)*	168,418,000	421	344
於2021年12月31日	**2,092,018,000**	**5,230**	**4,163**

附註： 於2021年10月18日，本公司訂立認購協議，據此，認購人已有條件同意按每股認購股份0.614港元之價格認購合共37,087,000股新股份。認購事項已於2021年10月26日達成及37,087,000股新股份已配發及發行。

於2021年12月24日，本公司訂立認購協議，據此，認購人已有條件同意按每股認購股份0.550港元之價格認購合共131,331,000股新股份。認購事項已於2021年12月31日達成及131,331,000股新股份已配發及發行。

(b) 儲備性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價指本公司股份面值與本公司自發行股份收訖的所得款項間的差額。

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用於向股東作出分派或派付股息，前提為於緊隨建議作出分派或派付股息當日後，本公司於其債務於一般業務過程中到期時有能力償還有關債務。

(ii) 法定儲備

根據中國法規，本公司於中國內地成立及經營的附屬公司須將彼等按中國會計規則及規例釐定的稅後溢利(經抵銷上一個年度的虧損後)的10%轉撥至法定盈餘儲備，直至儲備的結餘達註冊資本50%為止。溢利必須先轉撥至該儲備，方可用於向母公司作出分派。

法定儲備可於獲得相關機關的批准後用作抵銷附屬公司的累計虧損或增加其資本，惟有關發行後的結餘不得少於其註冊資本的25%。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

30 資本、儲備及股息（續）

(b) 儲備性質及目的（續）

(iii) 資本儲備

於2014年4月30日，應付款項人民幣39,023,000元已獲最終控股方郭建新先生豁免且資本化作資本儲備。

(iv) 匯兑儲備

匯兑儲備包括換算中國境外業務的財務報表產生的所有匯兑差額。

(v) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備包括以下各項：

— 僱員以外的人士就本公司上市向本集團提供服務的公平值，而有關服務乃以本公司的權益工具結算。有關服務根據國際財務報告準則第2號*以股份為基礎的付款*確認。以股份為基礎的付款已根據本公司於2014年7月16日上市歸屬。於2021年及2020年，概無款項由以股份為基礎的儲備轉撥至股份溢價賬內。

— 授予本集團僱員的購股權的授出日期公平值已根據附註3(p)(ii)就以股份為基礎的付款所採納會計政策確認的部分。

(c) 可供分派儲備

於2021年12月31日，可供分派予本公司股東的儲備（包括股份溢價及累計虧損）總金額為人民幣78,150,000元（2020年：人民幣11,031,000元）。

(d) 資本管理

本集團管理資本的主要目標為保障本集團持續經營的能力，使其能因應風險水平為產品定價及以合理成本獲取融資，藉以繼續為股東帶來回報並使其他持份者受惠。

本集團積極並定期檢討及管理其資本結構，以在較高借款水平可能帶來較高股東回報與穩健資本狀況所帶來的優勢及保障間取得平衡，並因應經濟狀況的轉變對資本結構作出調整。

本集團參照其債務狀況監察其資本結構。本集團的策略為保持權益及債務的平衡及確保有充裕營運資金應付其債務責任。本集團於2021年12月31日的資產負債比率（即本集團總負債（不包括遞延稅項負債）與總資產（不包括遞延稅項資產）的比率）為60%（2020年：56%）。

本公司或其任何附屬公司概不受外部施加的資本要求規限。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

31 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團於日常業務過程中會產生信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團所面對的該等風險以及本集團用以管理該等風險的財務風險管理政策及慣例載述如下。

(a) 金融工具類別

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
金融資產		
貿易及其他應收款項	**221,884**	206,241
已抵押銀行存款	**–**	2,600
現金及銀行結餘	**131,821**	196,651
按攤銷成本計量的金融資產	**353,705**	405,492
金融負債		
貿易、票據及其他應付款項	**156,823**	120,944
銀行借款	**398,500**	419,800
公司債券	**59,211**	90,393
按攤銷成本計量的金融負債	**614,534**	631,137

（除另有指明者外，以人民幣列值）

31 財務風險管理及金融工具的公平值（續）

(b) 信貸風險

本集團因交易對方未能履行責任而令本集團蒙受財務損失的最高信貸風險乃因本集團綜合財務狀況表所列相關已確認金融資產的賬面值而產生。

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已委派隊伍負責釐定客戶的信貸限額、信貸審批及其他監測程序，以確保採取跟進行動收回逾期債務。此外，本集團於報告期末審閱各個別債務的可收回數額，以確保就不可收回數額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

(i) 貿易應收款項

於2021年12月31日，由於貿易應收款項總額的10%（2020年：14%）及37%（2020年：41%）分別為應收本集團最大債務人及五大債務人的款項，故本集團有集中信貸風險。考慮到客戶之信譽、信貸風險措施及拖欠之過往水平，董事認為，有關集中信貸風險將不會導致本集團面臨重大信貸拖欠風險。

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團對其客戶應用內部信貸評級。本集團的貿易應收款項乃參考債務人各自的過往拖欠經驗及當前逾期風險個別評估。下表載列有關本集團於2021年及2020年12月31日的貿易應收款項信貸風險及預期信貸虧損的資料：

截至2021年12月31日止年度

	預期虧損	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
3個月內	**1.40%**	**162,309**	**2,243**
超過3個月但6個月內	**2.79%**	**29,693**	**828**
超過6個月但1年內	**4.11%**	**30,098**	**1,236**
超過1年	**100.00%**	**297,799**	**297,799**
		519,899	**302,106**

(除另有指明者外，以人民幣列值)

31 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 貿易應收款項(續)

截至2020年12月31日止年度

	預期虧損	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
3個月內	0%	114,572	–
超過3個月但6個月內	6.35%	25,945	1,648
超過6個月但1年內	61.99%	56,594	35,081
超過1年	98.50%	182,020	179,285
		379,131	216,014

本集團的內部信貸風險評級包括以下類別：

內部信貸評級	描述	貿易及其他應收款項
良好	交易對方違約風險低	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值
低風險	債務人頻繁逾期還款但通常悉數結清	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值
呆賬	根據內部生成資料或外部資料，信貸風險自初始確認以來顯著增加	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值
虧損	有證據顯示資產出現信貸減值	全期預期信貸虧損 — 信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難且本集團現實無收回款項之可能	撇銷款項

（除另有指明者外，以人民幣列值）

31 財務風險管理及金融工具的公平值（續）

(b) 信貸風險（續）

(i) 貿易應收款項（續）

下表顯示本集團貿易應收款項之信貸風險詳情，須根據預期信貸虧損評估：

於2021年12月31日	外部信貸評級	內部信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損	賬面總值人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產				
貿易應收款項	不適用	良好	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值）	162,309
	不適用	低風險	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值）	29,693
	不適用	呆賬	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值）	30,098
	不適用	虧損	全期預期信貸虧損 — （信貸減值）	297,799
	不適用	撇銷	撇銷款項	1,615
其他應收款項	不適用	呆賬	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值）	4,091
現金及現金等價物	A1–Baa3	不適用	12個月預期信貸虧損	131,821

於2020年12月31日	外部信貸評級	內部信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損	賬面總值人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產				
貿易應收款項	不適用	良好	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值）	13,713
	不適用	低風險	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值）	113,798
	不適用	呆賬	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值）	35,606
	不適用	虧損	全期預期信貸虧損 — （信貸減值）	216,014
	不適用	撇銷	撇銷款項	43,249
其他應收款項	不適用	呆賬	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值）	43,124
現金及現金等價物	Aa1–Baa3	不適用	12個月預期信貸虧損	196,651

（除另有指明者外，以人民幣列值）

31 財務風險管理及金融工具的公平值（續）

(b) 信貸風險（續）

(i) 貿易應收款項（續）

估計虧損率乃基於債務人預期年期內過往觀察違約率而估計，並就毋須花費不必要成本或精力即可獲得之前瞻性資料進行調整。有關前瞻性資料由本集團管理層使用以評估於報告日期之當前狀況及預測。本集團管理層定期審閱分類，以確保更新有關特定債務人之相關資料。

下表顯示已就貿易應收款項按簡化方法確認的全期預期信貸虧損變動：

	全期預期信貸虧損 — （信貸減值） 人民幣千元	全期預期信貸虧損 — （無信貸減值） 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	155,264	52,268	207,532
於2020年1月1日確認金融工具所引致變動			
— 撇銷	(42,690)	–	(42,690)
— 轉撥至信貸減值	52,268	(52,268)	–
— 已確認減值虧損	41,547	36,729	78,276
— 已撥回減值虧損	(27,104)	–	(27,104)
於2020年12月31日及2021年1月1日	179,285	36,729	216,014
於2021年1月1日確認金融工具所引致變動			
— 撇銷	(1,615)	–	(1,615)
— 轉撥至信貸減值	36,729	(36,729)	–
— 已確認減值虧損	110,420	4,307	114,727
— 已撥回減值虧損	(27,020)	–	(27,020)
於2021年12月31日	**297,799**	**4,307**	**302,106**

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

(ii) 已抵押銀行存款／現金及現金等價物

由於主要交易對手為在香港及中國營運的知名銀行，因此已抵押銀行存款及現金及現金等價物的信貸風險有限。除現金及現金等價物集中存放於香港及中國多家知名銀行外，本集團並無重大信貸集中風險，風險分散於多名交易對手及客戶。

(iii) 其他應收款項人及按金

至於其他應收款項及按金，管理層根據歷史結算記錄、過往經驗及合理且具支援性的前瞻性資料之定量及定性資料，定期對其他應收款項及按金之可收回性進行個別評估。管理層認為，自初始確認後，該等金額之信貸風險並無顯著增加，本集團按12個月預期信貸虧損計提減值撥備。截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團評估之其他應收款項及按金的預期信貸虧損並不重大，故並無確認虧損撥備及作出減值金額。

(除另有指明者外，以人民幣列值)

31 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(c) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責其本身的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及籌措貸款以應付預期的現金需求，惟於借款超過當局預先釐定的若干水平時須獲管理層及董事批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需要，並遵守借貸契諾，確保其維持充足現金儲備及獲主要金融機構承諾提供充足的融資額度，以應付其短期及長期流動資金需要。

下表列示本集團的金融負債於報告期末的剩餘計劃到期情況，乃基於合約未貼現現金流量(包括按合約利率或(若為浮息)按報告期末當時利率計算的利息付款)及本集團可能須付款的最早日期：

	合約未貼現現金流量			
	一年內或按要求	一年以上	總計	賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年12月31日				
流動負債				
銀行借款	**410,394**	**–**	**410,394**	**398,500**
貿易、票據及其他應付款項	**156,823**	**–**	**156,823**	**156,823**
租賃負債	**2,699**	**3,733**	**6,432**	**6,181**
公司債券	**37,173**	**36,725**	**73,898**	**59,211**
	607,089	**40,458**	**647,547**	**620,715**
於2020年12月31日				
流動負債				
銀行借款	433,316	–	433,316	419,800
貿易、票據及其他應付款項	129,944	–	129,944	129,944
租賃負債	338	–	338	331
公司債券	54,043	55,888	109,931	90,393
	617,641	55,888	673,529	640,468

(除另有指明者外，以人民幣列值)

31 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(d) 利率風險

本集團的利率風險主要由銀行借款產生。以定息發出的銀行借款令本集團面對公平值利率風險。管理層所監察本集團利率概況載列如下。

利率概況

下表詳述本集團借款於報告期末的利率概況。

	2021年		2020年	
	實際利率	**金額**	實際利率	金額
		人民幣千元		人民幣千元
定息借款：				
銀行借款	**5.04%**	**398,500**	5.26%	419,800
銀行借款總額		**398,500**		419,800
定息借款淨額佔借款總額百分比		**100%**		100%

(e) 公平值

所有金融資產及負債均按與其於2021年及2020年12月31日的公平值並無重大差異的金額列賬。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

32 承擔

(a) 資本承擔

於2021年及2020年12月31日，本集團有關在建工程（並無於綜合財務報表內撥備）的資本承擔如下：

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
已訂約	**238,753**	281,934

(b) 經營租約安排

作為出租人

於報告期末，本集團根據與租戶訂立之不可撤銷經營租約就土地及樓宇到期應收之未來最低租金總額如下：

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
一年內	**10,540**	5,497
第二至至第五年（包括首尾兩年）	**25,090**	5,480
超過五年	**23,784**	–
	59,414	10,977

(除另有指明者外，以人民幣列值)

33 重大關聯方交易

除財務報表其他部分所披露關聯方資料外，本集團訂立以下重大關聯方交易。

主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括支付予附註9所披露本公司董事及附註10所披露若干最高薪酬僱員的款項)如下：

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
短期僱員福利	**2,647**	2,495
退休計劃供款	**71**	50
	2,718	2,545

上述薪酬計入「員工成本」(附註7(b))。

34 融資活動產生之負債對賬

	銀行借款 人民幣千元	**租賃債務** 人民幣千元	**公司債券** 人民幣千元	**總計** 人民幣千元
於2020年1月1日	409,800	2,986	93,333	506,119
融資現金流	(12,830)	(2,751)	(12,511)	(28,092)
匯兑調整	–	11	(1,763)	(1,752)
利息開支	22,830	85	11,335	34,250
於2020年12月31日及2021年1月1日	419,800	331	90,394	510,525
融資現金流	(42,114)	(1,592)	(31,891)	(75,597)
公司債券修改	–	–	(972)	(972)
已簽訂之新租約	–	7,393	–	7,393
匯兑調整	–	(123)	(6,044)	(6,167)
利息開支	20,814	172	7,724	28,710
於2021年12月31日	**398,500**	**6,181**	**59,211**	**463,892**

（除另有指明者外，以人民幣列值）

35 公司財務狀況表

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		**209**	–
於附屬公司的投資		**–**	–
使用權資產		**4,323**	–
		4,532	–
流動資產			
其他應收款項		**1,514**	20,758
應收附屬公司款項		**211,787**	215,173
現金及現金等價物		**50,336**	1,222
		263,637	237,153
流動負債			
應計費用及其他應付款項		**7,438**	8,011
應付附屬公司款項		**110,628**	109,154
租賃負債		**1,984**	–
公司債券		**31,820**	51,502
		151,870	168,667
流動資產淨值		**111,769**	68,486
總資產減流動負債		**116,299**	68,486
非流動負債			
租賃負債		**2,648**	–
公司債券		**27,391**	38,892
		30,039	38,892
資產淨值		**86,260**	29,594
資本及儲備			
股本	*30(a)*	**4,163**	3,819
儲備	*30(b)*	**82,097**	25,775
權益總額		**86,260**	29,594

經董事會於2022年5月3日批准及授權刊發。

郭建新
主席

郭漢鋒
董事

（除另有指明者外，以人民幣列值）

35 公司財務狀況表（續）

(a) 權益部分變動

本集團綜合權益各組成部分的年初及年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司權益個別組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

				以股份為基礎		
	股本	股份溢價	匯兑儲備	付款儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	3,819	136,871	17,656	166	(97,898)	60,614
年內全面收益總額	–	–	(3,078)	–	(27,942)	(31,020)
於2020年12月31日及2021年1月1日	3,819	136,871	14,578	166	(125,840)	29,594
年內全面收益總額	**–**	**–**	**(10,742)**	**–**	**(10,249)**	**(20,991)**
發行股份	**344**	**77,313**	**–**	**–**	**–**	**77,657**
購股權到期轉購股權儲備	**–**	**–**	**–**	**(55)**	**55**	**–**
於2021年12月31日	**4,163**	**214,184**	**3,836**	**111**	**(136,034)**	**86,260**

（除另有指明者外，以人民幣列值）

36 於附屬公司的投資詳情

本集團主要附屬公司的詳情如下。除另有指明者外，所持股份類別均為普通股。

公司名稱	註冊成立／成立及經營地點	已發行及繳足股本	本公司應佔股權比例 2021年 直接	2021年 間接	2020年 直接	2020年 間接	主要業務
碧泰環球有限公司（「碧泰環球」）	英屬處女群島	10美元	**100%**	**–**	100%	–	投資控股
香港虎都集團有限公司（「香港虎都」）	香港	100,000港元	**–**	**100%**	–	100%	投資控股
虎都（中國）服飾有限公司（「虎都服飾」）*（附註(i)）*	中國	100,000,000港元	**–**	**100%**	–	100%	批發男裝
虎都（中國）實業有限公司（「虎都實業」）*（附註(i)）*	中國	353,436,677港元	**–**	**100%**	–	100%	製造及批發男裝
惠安虎都科技有限公司（「虎都科技」）*（附註(i)）*	中國	人民幣30,000,000元	**–**	**100%**	–	100%	研究及開發
泉州虎都商貿有限公司*（附註(i)及(iii)）*	中國	–	**–**	**100%**	–	100%	男裝貿易
嘉龍投資有限公司	英屬處女群島	1美元	**–**	**100%**	–	100%	投資控股
雋煌有限公司	香港	100港元	**–**	**100%**	–	100%	投資控股
泉州百盈服飾有限公司*（附註(i)及(iv)）*	中國	–	**–**	**100%**	–	100%	投資控股
泉州虎都創意園管理有限公司*（附註(i)及(v)）*	中國	–	**–**	**100%**	–	100%	研究及開發
北京浩垠服飾有限公司*（附註(i)）*	中國	人民幣5,000,000元	**–**	**100%**	–	100%	男裝零售
東方星源有限公司	香港	1港元	**–**	**51%**	–	–	銷售工業產品
江蘇恒安儲能科技有限公司（「江蘇恒安」）*（附註(i)及(vi)）*	中國	–	**–**	**100%**	–	–	儲能業務

附註：

(i) 所有於中國成立的附屬公司均為外商獨資企業。

(ii) 董事認為，完整載列本公司所有附屬公司的詳情將使篇幅過於冗長，因此，上文所列僅包括主要影響本集團業績或財務狀況的附屬公司的詳情。

(iii) 該附屬公司於2016年成立，其資本於2021年及2020年12月31日尚未支付。

(iv) 該附屬公司於2017年成立，其資本於2021年及2020年12月31日尚未支付。

(v) 該附屬公司於2020年成立，其資本於2021年及2020年12月31日尚未支付。

(vi) 該附屬公司於2021年成立，其資本於2021年12月31日尚未支付。

於本年度，沒有附屬公司曾發出任何債務證券。

（除另有指明者外，以人民幣列值）

36 於附屬公司的投資詳情（續）

擁有重大非控股權益之非全資附屬公司之詳情

下表載列擁有重大非控股權益之本集團非全資附屬公司之詳情：

附屬公司名稱	註冊成立地點及主要營業地點	非控股權益持有之擁有權權益及表決權之比例		分配至非控股權益之（虧損）／溢利		累計非控股權益	
		2021年	2020年	**2021年**	2020年	**2021年**	2020年
				人民幣千元	人民幣千元	**人民幣千元**	人民幣千元
Rosy Estate Global Limited及其屬附公司（「Rosy Estate集團」）							
Rosy Estate Global Limited	英屬處女群島	**51%**	不適用	**(9)**	–	**(9)**	–
東方星源有限公司	香港	**51%**	不適用	**7,344**	–	**7,344**	–

有關擁有重大非控股權益之本集團各附屬公司之財務資料概要載列如下。以下財務資料概要指集團內對銷前之金額。

Rosy Estate 集團

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動資產	**88,196**	–
流動負債	**73,225**	–
本公司擁有人應佔權益	**7,635**	–
非控股權益	**7,335**	–
收益	**98,835**	–
開支	**(83,624)**	–
年內溢利	**15,211**	–
其他全面收益	**241**	–

(除另有指明者外，以人民幣列值)

36 於附屬公司的投資詳情(續)

擁有重大非控股權益之非全資附屬公司之詳情(續)

Rosy Estate 集團(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
以下人士應佔溢利：		
本公司擁有人	**7,758**	–
非控股權益	**7,453**	–
	15,211	–
以下人士應佔其他全面收益：		
本公司擁有人	**(123)**	–
非控股權益	**(118)**	–
	(241)	–
以下人士應佔全面收入總額：		
本公司擁有人	**7,635**	–
非控股權益	**7,335**	–
	14,970	–

37 報告期後事項

有關收購知識產權及設備的須予披露交易

於2022年1月10日，本公司間接全資附屬公司江蘇恒安與獨立第三方(「轉讓人」)訂立有關鋅溴液流電池知識產權轉讓協議及設備轉讓協議，據此，江蘇恒安將收購該知識產權及設備，總代價為人民幣53.6百萬元，當中包括(i)知識產權的代價約人民幣48,720,000元；及(ii)設備的代價約人民幣4,880,000元。

38 批准綜合財務報表

綜合財務報表於2022年5月3日獲董事會批准及授權刊發。

五年概要

	2021年 **人民幣千元**	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 （經重列）	2017年 人民幣千元
收益	**373,861**	270,070	358,987	580,560	1,129,418
經營（虧損）／溢利	**(118,349)**	(545,594)	(307,992)	(26,711)	63,937
融資成本	**(28,710)**	(34,250)	(28,810)	(25,813)	(21,400)
除稅前（虧損）／溢利	**(147,059)**	(579,844)	(336,802)	(52,524)	42,537
分佔一間聯營公司虧損	**–**	–	–	–	(2,000)
所得稅	**(19,879)**	27,615	33,059	7,320	(18,411)
持續經營業務的年內（虧損）／溢利	**(166,938)**	(552,229)	(303,743)	(45,204)	22,126
每股（虧損）／盈利（人民幣分）					
來自持續經營及已終止經營業務					
基本及攤薄	**(7.53)**	(28.71)	(16.16)	(2.31)	4.60
來自持續經營業務					
基本及攤薄	**(7.37)**	(28.71)	(15.79)	(2.35)	4.60
資產及負債					
非流動資產	**703,764**	730,244	1,092,465	1,368,494	1,363,605
流動資產	**412,681**	475,603	701,887	893,874	916,040
流動負債	**593,651**	592,577	588,465	687,923	739,907
流動（負債）／資產淨值	**(180,970)**	(116,974)	113,422	205,951	176,133
總資產減流動負債	**522,794**	613,270	1,205,887	1,574,445	1,539,738
非流動負債	**68,782**	69,896	111,713	164,719	87,469
資產淨值	**454,012**	543,374	1,094,174	1,409,726	1,452,269
資本及儲備					
股本	**4,163**	3,819	3,819	3,819	3,819
儲備	**442,514**	539,555	1,090,355	1,402,340	1,448,450
本公司權益持有人應佔權益	**446,677**	543,374	1,094,174	1,406,159	1,452,269
非控股權益	**7,395**	–	–	3,567	–
權益總額	**454,012**	543,374	1,094,174	1,409,726	1,452,269